

**РЕАЛИЗАЦИЈА  
ПРОГРАМА ОПШТЕГ СТРУЧНОГ УСАВРШАВАЊА  
У 2009. ГОДИНИ**

Припремила:  
Ксенија Митровић

### УСТАВНО УРЕЂЕЊЕ РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ

---

Познавање уставног уређења Републике Србије представља предуслов за успешно деловање органа државне управе, професионалнији рад државних службеника и остваривање права и дужности грађана.

Реализоване обуке ове тематске области имале су циљ да упознају државне службенике са основним принципима уставног уређења, да им омогуће усвајање знања о уређењу власти у Републици Србији, људским правима и слободама и правима припадника националних мањина.

\* \* \*

У оквиру ове тематске области реализовано је укупно 6 обука на којима је присуствовао 81 државни службеник.

Тематска област

Уставно уређење Републике Србије

Назив обуке

**Уставно уређење Републике Србије - Начела устава и уређење власти у Републици Србији**

Циљна група

Приправници, новозапослени, као и други државни службеници

Предавач/и

Боса Ненадић, судија Уставног суда Републике Србије  
Весна Илић Прелић, судија Уставног суда Републике Србије  
Катарина Манојловић Андрић, судија Уставног суда Републике Србије  
Слободан Вучетић, судија Уставног суда Републике Србије у пензији

Број реализованих обука

Три (3)

Датум/и реализације

13. април  
22. јун  
02. новембар

Број учесника

Тридесет и седам (37)

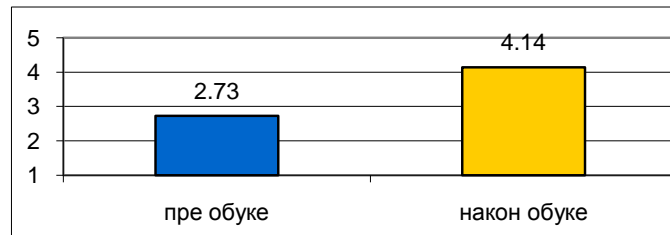
Општа оцена обуке

**4.74**

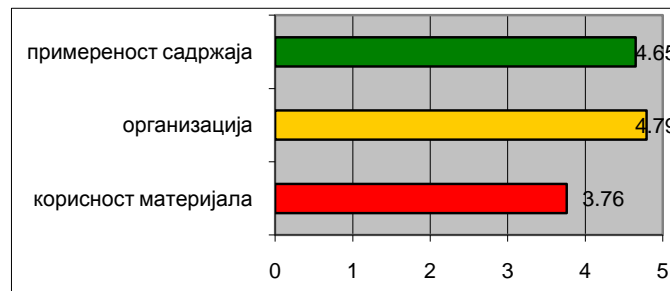
Општа оцена предавача

Боса Ненадић-4,94  
Весна Илић Прелић-4,85  
Катарина Манојловић Андрић-4,84  
Слободан Вучетић-4,95

Самопроцена нивоа знања испитаника



Оцена аспеката обуке



Пројекат

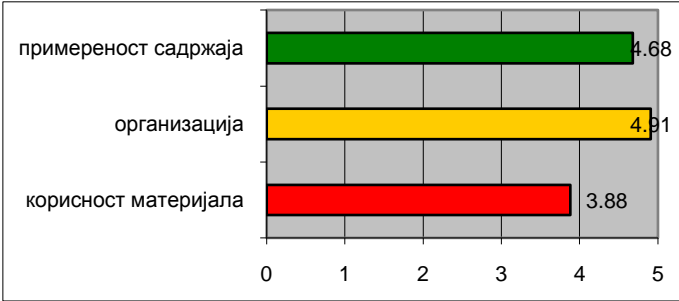
Пројекат "Подизање капацитета државних службеника за ефикасније и ефективније спровођење административних процедура-III фаза" Службе за управљање кадровима уз финансијску подршку Фондације Конрад Аденауер

Трошкови обуке

Фондација Конрад Аденауер

Координатор/и

Татјана Драгосавац

Тематска област	Уставно уређење Републике Србије								
Назив обуке	<b>Уставно уређење Републике Србије - Уставна заштита људских и мањинских права</b>								
Циљна група	Приправници, новозапослени, као и други државни службеници								
Предавач/и	Катарина Манојловић Андрић, судија Уставног суда Републике Србије Љуба Поповић, судија Уставног суда Републике Србије Мирјана Рашић, судија Уставног суда Републике Србије у пензији								
Број реализованих обука	Три (3)								
Датум/и реализације	14. април 23. јун 03. новембар								
Број учесника	Четрдесет и четири (44)								
Општа оцена обуке	<b>4.76</b>								
Општа оцена предавача	Катарина Манојловић Андрић-4,91 Љуба Поповић-4,48 Мирјана Рашић-4,86								
Самопроцена нивоа знања испитаника	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Стање</th> <th>Средња вредност</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>пре обуке</td> <td>2.82</td> </tr> <tr> <td>након обуке</td> <td>4.18</td> </tr> </tbody> </table>	Стање	Средња вредност	пре обуке	2.82	након обуке	4.18		
Стање	Средња вредност								
пре обуке	2.82								
након обуке	4.18								
Оцена аспеката обуке	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Аспект</th> <th>Средња вредност</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>примереност садржаја</td> <td>4.68</td> </tr> <tr> <td>организација</td> <td>4.91</td> </tr> <tr> <td>корисност материјала</td> <td>3.88</td> </tr> </tbody> </table>	Аспект	Средња вредност	примереност садржаја	4.68	организација	4.91	корисност материјала	3.88
Аспект	Средња вредност								
примереност садржаја	4.68								
организација	4.91								
корисност материјала	3.88								
Пројекат	Пројекат "Подизање капацитета државних службеника за ефикасније и ефективније спровођење административних процедура-III фаза" Службе за управљање кадровима уз финансијску подршку Фондације Конрад Аденауер								
Трошкови обуке	Фондација Конрад Аденауер								
Координатор/и	Татјана Драгосавац								

### УРЕЂЕЊЕ И ПОСЛОВИ ДРЖАВНЕ УПРАВЕ

Познавање прописа о уређењу и раду државне управе представља предуслов за успешно деловање државне управе, правилно извршавање њених послова и остваривање права и обавеза грађана.

Унапређењем знања и вештина државних службеника који воде управни поступак и доносе појединачни правни акт путем похађања обука на ову тему доприноси се ефикаснијем спровођењу управног поступка.

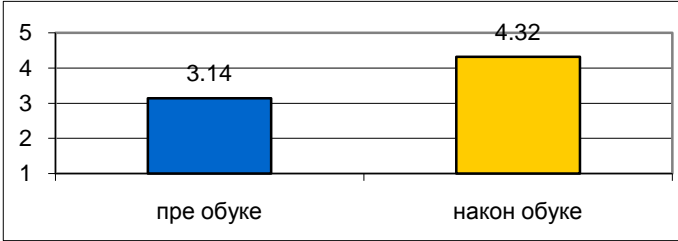
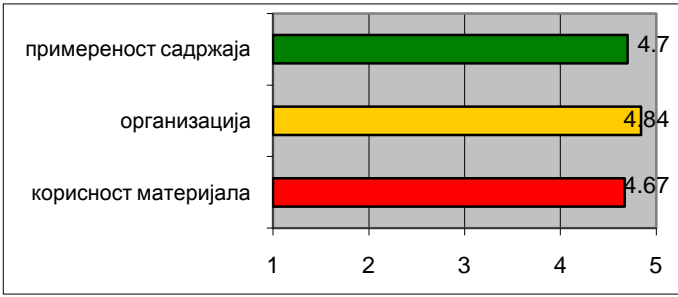
Обавеза да министарства приликом израде прописа врше и анализу њихових ефеката којом се на систематичан начин долази до одговора да ли нова регулатива или измена постојећих прописа има жељени ефекат условила је потребу за континуираном едукацијом државних службеника у овој области.

Формулисање јавне политике органа државне управе и анализа њених ефеката захтева едуковане државне службенике који раде на овим пословима како би одговорније, компетентније и свеобухватније обављали свој посао.

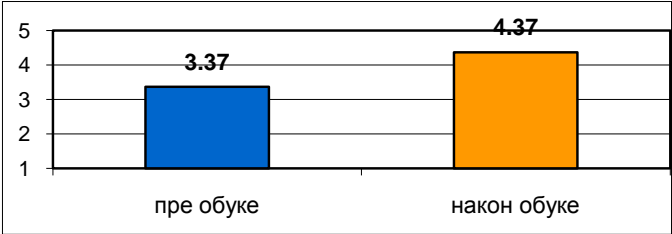
\* \* \*

У оквиру ове тематске области реализовано је укупно 8 обука којима је присуствовало 110 државних службеника.

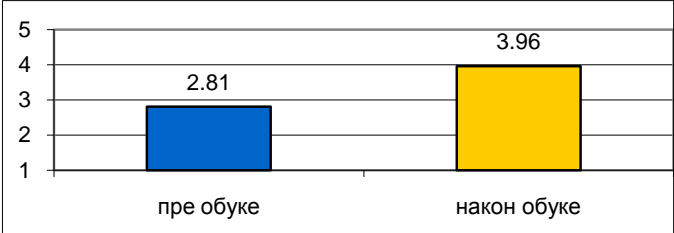
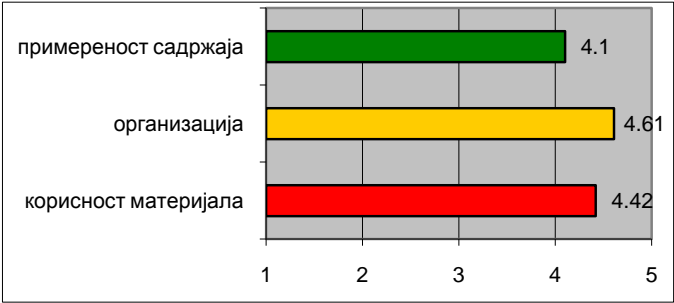
Тематска област	Уређење и послови државне управе								
Назив обуке	<b>Државна управа - уређење и послови</b>								
Циљна група	Новозапослени државни службеници, приправници и сви заинтересовани								
Предавач/и	Славица Петровић Максић, Министарство за државну управу и локалну самоуправу								
Датум/и реализације	11/ November								
Број учесника	Девет (9)								
Општа оцена обуке	5.00								
Општа оцена предавача	4.78								
Самопроцена нивоа знања испитаника	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Стање</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>пре обуке</td> <td>3.37</td> </tr> <tr> <td>након обуке</td> <td>4.37</td> </tr> </tbody> </table>	Стање	Оцена	пре обуке	3.37	након обуке	4.37		
Стање	Оцена								
пре обуке	3.37								
након обуке	4.37								
Оцена аспеката обуке	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Аспект</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>примереност садржаја</td> <td>4.67</td> </tr> <tr> <td>организација</td> <td>4.78</td> </tr> <tr> <td>корисност материјала</td> <td>3.22</td> </tr> </tbody> </table>	Аспект	Оцена	примереност садржаја	4.67	организација	4.78	корисност материјала	3.22
Аспект	Оцена								
примереност садржаја	4.67								
организација	4.78								
корисност материјала	3.22								
Координатор/и	Ксенија Митровић								

Тематска област	Уређење и послови државне управе								
Назив обуке	<b>Управни поступак и управни спор</b>								
Циљна група	Државни службеници који воде и учествују у вођењу управног поступка и решавају у управним стварима								
Предавач/и	Катарина Манојловић Андрић, судија Уставног суда Републике Србије Милена Саватић, судија Врховног суда Републике Србије у пензији Мирјана Рашић, судија Уставног суда Републике Србије у пензији								
Број реализованих обука	Три (три)								
Датум/и реализације	18-19. јун 22-23. октобар 12-13. новембар								
Број учесника	Тридесет и шест (36)								
Општа оцена обуке	<b>4.66</b>								
Општа оцена предавача	Катарина Манојловић Андрић-4,80 Милена Саватић-4,71 Мирјана Рашић-4,77								
Самопроцена нивоа знања испитаника	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Стање</th> <th>Средња вредност</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>пре обуке</td> <td>3.14</td> </tr> <tr> <td>након обуке</td> <td>4.32</td> </tr> </tbody> </table>	Стање	Средња вредност	пре обуке	3.14	након обуке	4.32		
Стање	Средња вредност								
пре обуке	3.14								
након обуке	4.32								
Оцена аспеката обуке	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Аспект</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>примереност садржаја</td> <td>4.7</td> </tr> <tr> <td>организација</td> <td>4.84</td> </tr> <tr> <td>корисност материјала</td> <td>4.67</td> </tr> </tbody> </table>	Аспект	Оцена	примереност садржаја	4.7	организација	4.84	корисност материјала	4.67
Аспект	Оцена								
примереност садржаја	4.7								
организација	4.84								
корисност материјала	4.67								
Пројекат	Пројекат "Подизање капацитета државних службеника за ефикасније и ефективније спровођење административних процедура-III фаза" Службе за управљање кадровима уз подршку Фондације Конрад Аденауер								
Трошкови обуке	Фондација Конрад Аденауер								
Координатор/и	Татјана Драгосавац								



Тематска област	Уређење и послови државне управе								
Назив обуке	<b>Анализа ефеката прописа</b>								
Циљна група	Државни службеници који раде на изради прописа								
Предавач/и	Андреја Марушић, Савет за регулаторну реформу Бранко Радуловић, Савет за регулаторну реформу Марио Мартели, Национална школа за јавну управу Италије Ун Ли, Институт Светске банке Франческо Сарпи, Италијанска регулаторна управа								
Датум/и реализације	16-20. новембар								
Број учесника	Двадесет (20)								
Општа оцена обуке	<b>4.4</b>								
Оцена предавача	Андреја Марушић-4,1 Бранко Радуловић-4,50 Марио Мартели-4,75 Уна Ли-4,58 Франческо Сарпи-4.80								
Самопроцена нивоа знања испитаника	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Стање</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>пре обуке</td> <td>3.37</td> </tr> <tr> <td>након обуке</td> <td>4.37</td> </tr> </tbody> </table>	Стање	Оцена	пре обуке	3.37	након обуке	4.37		
Стање	Оцена								
пре обуке	3.37								
након обуке	4.37								
Оцена аспеката обуке	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Аспект</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>примереност садржаја</td> <td>4</td> </tr> <tr> <td>организација</td> <td>4.65</td> </tr> <tr> <td>корисност материјала</td> <td>4.29</td> </tr> </tbody> </table>	Аспект	Оцена	примереност садржаја	4	организација	4.65	корисност материјала	4.29
Аспект	Оцена								
примереност садржаја	4								
организација	4.65								
корисност материјала	4.29								
Пројекат	Пројекат "Побољшање регулаторног окружења у Србији-Спровођење анализе ефеката прописа" Савета за регулаторну реформу привредног система, Министарства економије и регионалног развоја уз подршку Института Светске банке								
Трошкови обуке	Светска банка								
Координатор/и	Ксенија Митровић								

Тематска област	Уређење и послови државне управе								
Назив обуке	<b>Анализа утицаја јавних политика</b>								
Циљна група	Државни службеници који раде на пословима планирања и анализе у органима државне управе								
Предавач/и	Ана Алексић, агенција Стратешки маркетинг Владан Божанић, Републички завод за статистику Данко Брчеревић, Кабинет потпредседника Владе Драгиша Бјелоглав, агенција Стратешки маркетинг Јелена Марковић, Тим потпредседника Владе за имплементацију Стратегије за смањење сиромаштва Малина Петровић Maastricht Graduate School of Governance								
Датум/и реализације	25-27. фебруар								
Број учесника	Осамнаест (18)								
Општа оцена обуке	<b>4.67</b>								
Општа оцена предавача	Ана Алексић-4,91 Владан Божанић-4,69 Данко Брчеревић-4,08 Драгиша Бјелоглав-4,58 Јелена Марковић-4,92 Малина Петровић-4.75								
Самопроцена нивоа знања испитаника	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Стање</th> <th>Промена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>пре обуке</td> <td>3.14</td> </tr> <tr> <td>након обуке</td> <td>4.38</td> </tr> </tbody> </table>	Стање	Промена	пре обуке	3.14	након обуке	4.38		
Стање	Промена								
пре обуке	3.14								
након обуке	4.38								
Оцена аспеката обуке	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Аспект</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>примереност садржаја</td> <td>4.31</td> </tr> <tr> <td>организација</td> <td>4.92</td> </tr> <tr> <td>корисност материјала</td> <td>4.77</td> </tr> </tbody> </table>	Аспект	Оцена	примереност садржаја	4.31	организација	4.92	корисност материјала	4.77
Аспект	Оцена								
примереност садржаја	4.31								
организација	4.92								
корисност материјала	4.77								
Пројекат	Тим потпредседника Владе за имплементацију Стратегије за смањење сиромаштва								
Трошкови обуке	Тим потпредседника Владе за имплементацију Стратегије за смањење сиромаштва								
Координатор/и	Ксенија Митровић								

Тематска област	Уређење и послови државне управе								
Назив обуке	<b>Припрема предлога јавних политика</b>								
Циљна група	Државни службеници који раде на пословима планирања и анализе у органима државне управе								
Предавач/и	Јелена Марковић, Тим потпредседника Владе за имплементацију Стратегије за смањење сиромаштва								
Број реализованих обука	Две (2)								
Датум/и реализације	08. октобар 24. новембар								
Број учесника	Двадесет и седам (27)								
Општа оцена обуке	4.36								
Општа оцена предавача	4.49								
Самопроцена нивоа знања испитаника	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Стање</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>пре обуке</td> <td>2.81</td> </tr> <tr> <td>након обуке</td> <td>3.96</td> </tr> </tbody> </table>	Стање	Оцена	пре обуке	2.81	након обуке	3.96		
Стање	Оцена								
пре обуке	2.81								
након обуке	3.96								
Оцена аспеката обуке	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Аспект</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>примереност садржаја</td> <td>4.1</td> </tr> <tr> <td>организација</td> <td>4.61</td> </tr> <tr> <td>корисност материјала</td> <td>4.42</td> </tr> </tbody> </table>	Аспект	Оцена	примереност садржаја	4.1	организација	4.61	корисност материјала	4.42
Аспект	Оцена								
примереност садржаја	4.1								
организација	4.61								
корисност материјала	4.42								
Пројекат	Програм сарадње између Службе за управљање кадровима и Фондације Ханс Зајдел у различитим областима стручног усавршавања државних службеника (односи с јавношћу, писање практичних политика, европске интеграције итд.)-III фаза								
Трошкови обуке	Фондација Ханс Зајдел								
Координатор/и	Снежана Абрамовић								

### СЛУЖБЕНИЧКИ СИСТЕМ

СТИЦАЊЕ И УСАВРШАВАЊЕ ЗНАЊА И ВЕШТИНА У ВЕЗИ СА ПРОЦЕСОМ УПРАВЉАЊА КАДРОВИМА ЈЕ ПРЕДУСЛОВ ЗА СТРУЧНУ, МОДЕРНУ И ПРОФЕСИОНАЛНУ УПРАВУ КОЈА ЈЕ СПОСОБНА ЗА ИЗВРШАВАЊЕ ЗАДАТАКА КОЈИ СЕ ПРЕД ЊУ ПОСТАВЉАЈУ. ПРИМАРНИ ЦИЉ ПРИ ПЛАНИРАЊУ ОБУКА ОВЕ ТЕМАТСКЕ ОБЛАСТИ ЈЕ БИО УНАПРЕЂЕЊЕ ПОСТОЈЕЋЕ ПРАКСЕ КАО И ДАЉИ РАЗВОЈ И УСАВРШАВАЊЕ УСПОСТАВЉЕНОГ СЛУЖБЕНИЧКОГ СИСТЕМА.

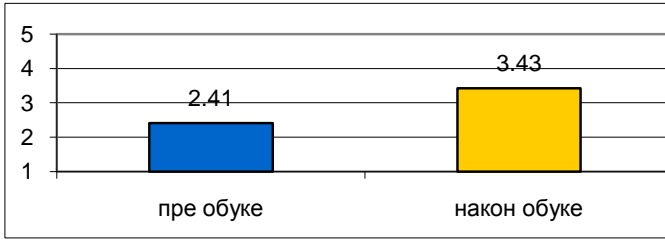
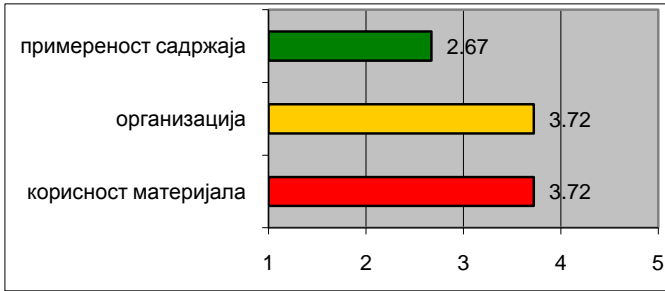
ПРАВИЛАН ОДАБИР КАДРОВА У МНОГОМЕ ЗАВИСИ ОД МЕТОДА СЕЛЕКЦИЈЕ КОЈЕ СЕ ПРИМЕЊУЈУ У ПОСТУПКУ ПОПУЊАВАЊА РАДНИХ МЕСТА. ЈАЧАЊЕ КОМПЕТЕНЦИЈА ЗАПОСЛЕНИХ КОЈИ РАДЕ НА ПОСЛОВИМА ОДАБИРА КАДРОВА У ОРГАНУ ПУТЕМ РАЗВИЈАЊА ВЕШТИНА ЗА ПРИМЕНУ САВРЕМЕНИХ МЕТОДА СЕЛЕКЦИЈЕ КАДРОВА (АСЕСМЕНТ ЦЕНТАР, ПИСАНИ ЕСЕЈ И УПИТНИК СА ВИШЕСТРУКИМ ОДГОВОРИМА) ЈЕ БИО ЈЕДАН ОД ПРИОРИТЕТА У ЕДУКАЦИЈИ.

КАКО БИ СЕ ОМОГУЋИЛО КРЕИРАЊЕ ПОСЕБНИХ ПРОГРАМА СТРУЧНОГ УСАВРШАВАЊА (ПРЕДВИЂЕНИХ ЗАКОНОМ О ДРЖАВНИМ СЛУЖБЕНИЦИМА) ЗА ЧИЈУ ИЗРАДУ СУ ОДГОВОРНИ РУКОВОДИОЦИ САМИХ ОРГАНА БИЛО ЈЕ ПОТРЕБНО УПОЗНАТИ ДРЖАВНЕ СЛУЖБЕНИКЕ СА ЈЕДИНСТВЕНОМ ПРОЦЕДУРОМ ПРОЦЕНЕ ПОТРЕБА ЗА СТРУЧНИМ УСАВРШАВАЊЕМ.

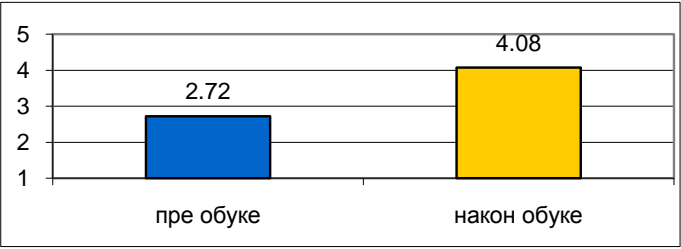
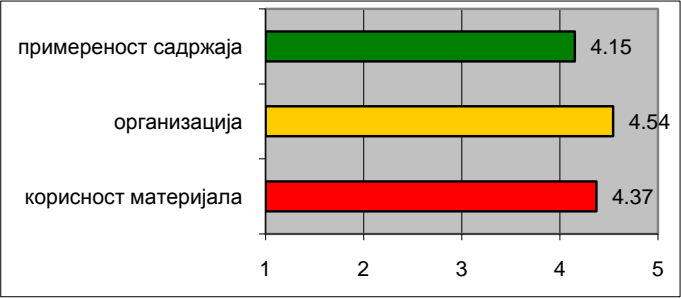
УСПОСТАВЉАЊЕ ОБЈЕКТИВНОГ ПРАЋЕЊА И ОЦЕЊИВАЊА ДРЖАВНИХ СЛУЖБЕНИКА ЗАХТЕВАЛО ЈЕ ПОДИЗАЊЕ НИВОА ЗНАЊА И ВЕШТИНА ДРЖАВНИХ СЛУЖБЕНИКА О НАЧИНУ ФОРМУЛИСАЊА РАДНИХ ЦИЉЕВА, КРИТЕРИЈУМИМА ЗА ОЦЕЊИВАЊЕ, НАЧИНУ ВОЂЕЊА ЕВАЛУАТИВНОГ РАЗГОВОРА КАО И ИЗВЕШТАВАЊУ О ПОСТУПКУ ОЦЕЊИВАЊА.

\* \* \*

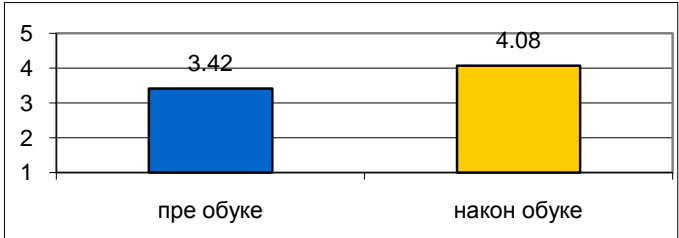
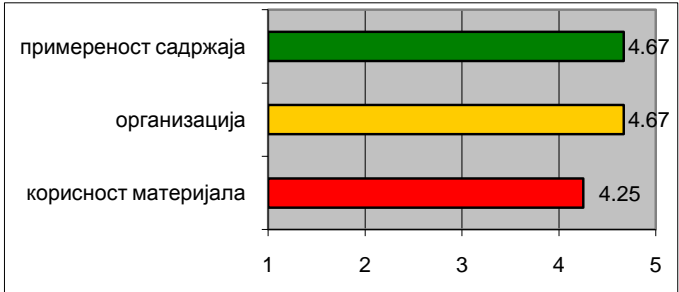
У ОКВИРУ ОВЕ ТЕМАТСКЕ ОБЛАСТИ РЕАЛИЗОВАНО ЈЕ 14 ОБУКА НА КОЈИМА ЈЕ УЧЕСТВОВАЛО ОКО 158 ДРЖАВНИХ СЛУЖБЕНИКА.

Тематска област	Службенички систем								
Назив обуке	<b>Оцењивање државних службеника - од постављања радних циљева до оцене</b>								
Циљна група	Руководиоци у органима државне управе								
Предавач/и	Светлана Томић, Служба за управљање кадровима								
Број реализованих обука	Три (3)								
Датум/и реализације	09. април 10. април 13. април								
Број учесника	Апроксимативно 75*								
Општа оцена обуке	4								
Општа оцена предавача	4.2								
Самопроцена нивоа знања испитаника	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Стање</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>пре обуке</td> <td>2.41</td> </tr> <tr> <td>након обуке</td> <td>3.43</td> </tr> </tbody> </table>	Стање	Оцена	пре обуке	2.41	након обуке	3.43		
Стање	Оцена								
пре обуке	2.41								
након обуке	3.43								
Оцена аспекта обуке	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Аспект</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>примереност садржаја</td> <td>2.67</td> </tr> <tr> <td>организација</td> <td>3.72</td> </tr> <tr> <td>корисност материјала</td> <td>3.72</td> </tr> </tbody> </table>	Аспект	Оцена	примереност садржаја	2.67	организација	3.72	корисност материјала	3.72
Аспект	Оцена								
примереност садржаја	2.67								
организација	3.72								
корисност материјала	3.72								
Трошкови обуке	/								
Координатор/и	Татјана Драгосавац								

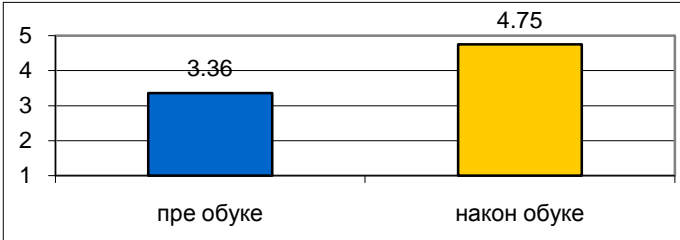
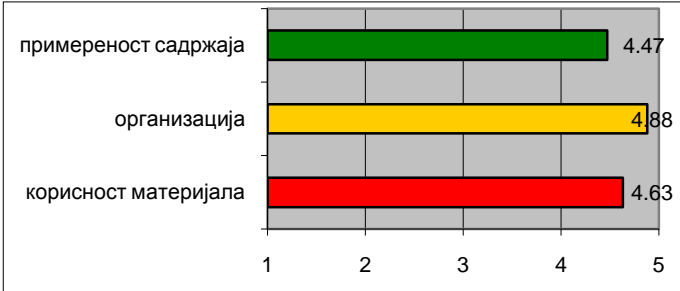
\*Подаци су добијени на основу обраде евалуационих упитника само са последње обуке

Тематска област	Службенички систем								
Назив обуке	<b>Метода одабира кадрова Асесмент центар (Assessment center)</b>								
Циљна група	Запослени у кадровским јединицама у органима државне управе, а који раде на пословима селекције и одабира кадрова, као и они који учествују у раду конкурсних комисија								
Предавач/и	Денис Бетл, стручњак у области асесмент центара								
Број реализованих обука	Пет (5)								
Датум/и реализације	02. јун 04. јун 27. април 28. април 29. април								
Број учесника	Четрдесет (40)								
Општа оцена обуке	4.51								
Општа оцена предавача	4.56								
Самопроцена нивоа знања испитаника	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Стање</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>пре обуке</td> <td>2.72</td> </tr> <tr> <td>након обуке</td> <td>4.08</td> </tr> </tbody> </table>	Стање	Оцена	пре обуке	2.72	након обуке	4.08		
Стање	Оцена								
пре обуке	2.72								
након обуке	4.08								
Оцена аспеката обуке	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Аспект</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>примереност садржаја</td> <td>4.15</td> </tr> <tr> <td>организација</td> <td>4.54</td> </tr> <tr> <td>корисност материјала</td> <td>4.37</td> </tr> </tbody> </table>	Аспект	Оцена	примереност садржаја	4.15	организација	4.54	корисност материјала	4.37
Аспект	Оцена								
примереност садржаја	4.15								
организација	4.54								
корисност материјала	4.37								
Пројекат	Пројекат Европске агенције за реконструкцију „Техничка подршка припреми и спровођењу управноправних прописа“ (ДИАЛцб)								
Трошкови обуке	Пројекат „Техничка подршка припреми и спровођењу управноправних прописа“ (ДИАЛцб)								
Координатор/и	Татјана Драгосавац и Валентина Кораћ *								

\* Валентина Кораћ је ангажована на пројекту „Техничка подршка припреми и спровођењу управноправних прописа“ (ДИАЛцб)

Тематска област	Службенички систем								
Назив обуке	<b>Циклус стручног усавршавања; од процене потреба до евалуације програма</b>								
Циљна група	Државни службеници који обављају послове обуке и развоја кадрова у органу								
Предавачи	Гоздана Миглич, Управна академија, Словенија								
Број реализованих обука	Две (2)								
Датум/и реализације	09-10. јун 11-12. јун								
Број учесника	Дванаест (12)								
Општа оцена обуке	<b>4.67</b>								
Општа оцена предавача	4.67								
Самопроцена нивоа знања испитаника	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Стање</th> <th>Средња вредност</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>пре обуке</td> <td>3.42</td> </tr> <tr> <td>након обуке</td> <td>4.08</td> </tr> </tbody> </table>	Стање	Средња вредност	пре обуке	3.42	након обуке	4.08		
Стање	Средња вредност								
пре обуке	3.42								
након обуке	4.08								
Оцена аспеката обуке	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Аспект</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>примереност садржаја</td> <td>4.67</td> </tr> <tr> <td>организација</td> <td>4.67</td> </tr> <tr> <td>корисност материјала</td> <td>4.25</td> </tr> </tbody> </table>	Аспект	Оцена	примереност садржаја	4.67	организација	4.67	корисност материјала	4.25
Аспект	Оцена								
примереност садржаја	4.67								
организација	4.67								
корисност материјала	4.25								
Пројекат	Пројекат Европске агенције за реконструкцију „Техничка подршка припреми и спровођењу управноправних прописа“ (ДИАЛцб)								
Трошкови обуке	Пројекат „Техничка подршка припреми и спровођењу управноправних прописа“ (ДИАЛцб)								
Координатор/и	Татјана Драгосавац и Валентина Кораћ*								

\* Валентина Кораћ је ангажована на пројекту „Техничка подршка припреми и спровођењу управноправних прописа“ (ДИАЛцб)

Тематска област	Службенички систем								
Назив обуке	<b>Методе одабира кадрова - писани рад (есеј) и упитник са вишеструким одговорима</b>								
Циљна група	Државни службеници који раде у кадровским јединицама, као и они који учествују у раду конкурсних комисија								
Предавач/и	Филип Мазуел, француска Национална школа за администрацију (ЕНА)								
Број реализованих обука	Четири (4)								
Датум/и реализације	13-14. април 15-16. април 19-20. мај 21-22. мај								
Број учесника	Тридесет и један (31)								
Општа оцена обуке	4.80								
Општа оцена предавача	4.85								
Самопроцена нивоа знања испитаника	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Стање</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>пре обуке</td> <td>3.36</td> </tr> <tr> <td>након обуке</td> <td>4.75</td> </tr> </tbody> </table>	Стање	Оцена	пре обуке	3.36	након обуке	4.75		
Стање	Оцена								
пре обуке	3.36								
након обуке	4.75								
Оцена аспеката обуке	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Аспект</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>примереност садржаја</td> <td>4.47</td> </tr> <tr> <td>организација</td> <td>4.88</td> </tr> <tr> <td>корисност материјала</td> <td>4.63</td> </tr> </tbody> </table>	Аспект	Оцена	примереност садржаја	4.47	организација	4.88	корисност материјала	4.63
Аспект	Оцена								
примереност садржаја	4.47								
организација	4.88								
корисност материјала	4.63								
Пројекат	Пројекат Европске агенције за реконструкцију „Техничка подршка припреми и спровођењу управноправних прописа“ (ДИАЛцб)								
Трошкови обуке	Пројекат „Техничка подршка припреми и спровођењу управноправних прописа“ (ДИАЛцб)								
Координатор/и	Снежана Абрамовић и Валентина Кораћ								

\* Валентина Кораћ је ангажована на пројекту „Техничка подршка припреми и спровођењу управноправних прописа“ (ДИАЛцб)



### САВРЕМЕНО УПРАВЉАЊЕ И РУКОВОЂЕЊЕ У ДРЖАВНОЈ УПРАВИ

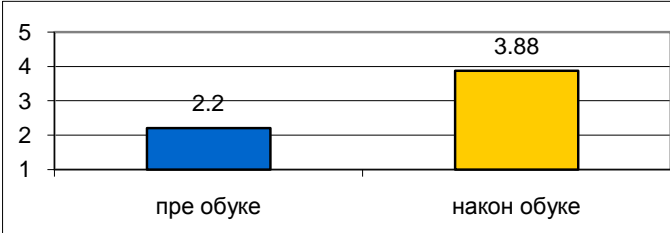
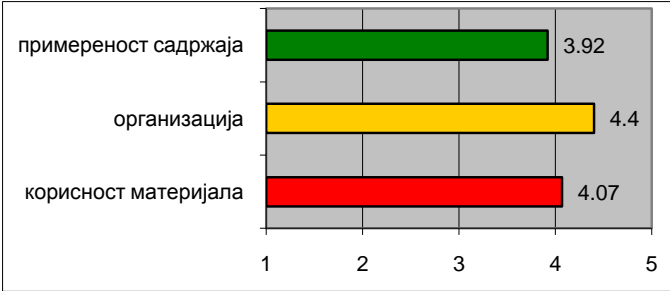
Један од најважнијих услова модернизације државне управе у складу са актуелним принципима управљања људским ресурсима темељи се на способности ефикасног руковођења које мора да одговори изазовима државне управе оријентисане ка остваривању резултата.

Највећи број обука током претходне године у овој области организован је са циљем припреме државне администрације за што ефикасније учешће у процесу годишњег оперативног планирања (ГОП) министарстава. Такође, у овој тематској целини акценат је стављен и на праћење и евалуацију програма и пројеката садржаних у годишњим плановима органа (ГОП) и извештавање о њиховој реализацији.

Обуке за развијање тзв. „меких“ (soft-skills) вештина руководица као што су управљање временом и управљање стресом, вештине комуникације и тимски рад, мотивација и квалитет рада запослених имали су за циљ јачање капацитета државних службеника како би што ефикасније обављали своје послове на руководећим позицијама.

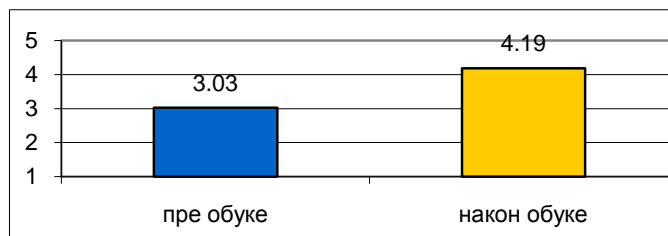
\* \* \*

У оквиру ове тематске области реализоване су 23 обуке на којима је учествовало 236 државних службеника.

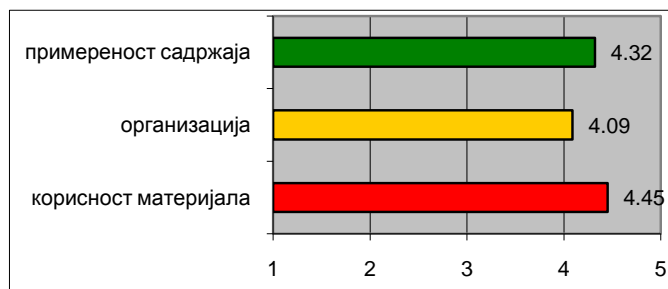
Тематска област	Савремено управљање и руковођење у државној управи								
Назив обуке	<b>Увод у планирање - основне компоненте ГОП</b>								
Циљна група	Државни службеници који су чланови радне групе за израду ГОП								
Предавач/и	Дејан Стојковић, Министарство одбране Милан Пребирачевић, Министарство правде Миодраг Марјановић, Министарство одбране Нада Сремчевић, Министарство здравља Наташа Милетић, Министарство одбране Татјана Јокановић, Министарство лијаспоре								
Број реализованих обука	Три (3)								
Датум/и реализације	20 - 22. мај 08 - 10. јул 05 - 07. октобар								
Број учесника	Шездесет и девет (69)								
Општа оцена обуке	<b>4.43</b>								
Општа оцена предавача	Дејан Стојковић-4,72 Милан Пребирачевић-4,11 Миодраг Марјановић-4,68 Нада Сремчевић-4,11 Наташа Милетић-4,60 Татјана Јокановић-4,82								
Самопроцена нивоа знања испитаника	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Стање</th> <th>Средња вредност</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>пре обуке</td> <td>2.2</td> </tr> <tr> <td>након обуке</td> <td>3.88</td> </tr> </tbody> </table>	Стање	Средња вредност	пре обуке	2.2	након обуке	3.88		
Стање	Средња вредност								
пре обуке	2.2								
након обуке	3.88								
Оцена аспеката обуке	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Аспект</th> <th>Средња вредност</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>примереност садржаја</td> <td>3.92</td> </tr> <tr> <td>организација</td> <td>4.4</td> </tr> <tr> <td>корисност материјала</td> <td>4.07</td> </tr> </tbody> </table>	Аспект	Средња вредност	примереност садржаја	3.92	организација	4.4	корисност материјала	4.07
Аспект	Средња вредност								
примереност садржаја	3.92								
организација	4.4								
корисност материјала	4.07								
Пројекат	Пројекат "Ка ефикаснијем спровођењу реформи - ГОП пројекат"								
Координатор/и	Снежана Антонијевић								

Тематска област	Савремено управљање и руковођење у државној управи
Назив обуке	<b>Механизми за праћење и евалуацију програма и пројеката и извештавање о реализацији</b>
Циљна група	Државни службеници који су чланови радне групе за израду ГОП
Предавач/и	<p>Велько Петровић, Министарство одбране  Градимиr Зајић, Мрежа истраживача социјалних прилика  Јана Качаревић, Републички завод за статистику  Јасмина Петровић, ГОП пројекат  Јелена Марковић, Тим потпредседника Владе за имплементацију Стратегије за смањење сиромаштва  Марија Крнета, Министарство просвете  Наташа Мандић, Министарство за државну управу и локалну самоуправу  Наташа Милетић, Министарство одбране  Татјана Јокановић, Министарство за дијаспору  Татјана Караулац, Министарство економије и регионалног развоја</p>
Број реализованих обука	Једанаест (11)
Датум/и реализације	<p>11-13. март*  04-05. ма**  28-29. мај**  04-05. јун**  28 - 29. септембар  12 - 13. октобар  29 - 30. октобар  02 - 03. новембар  19 - 20. новембар  26 - 27. новембар  08 - 09. децембар</p>
Број учесника	Сто тридесет и седам (137)
Општа оцена обуке	4.53
Општа оцена предавача	<p>Велько Петровић-4,42  Градимиr Зајић-4,56  Јана Качаревић-4,57  Јасмина Петровић-5  Јелена Марковић-5  Марија Крнета-4,74  Наташа Мандић-4,33  Наташа Милетић-4,6  Татјана Јокановић-4,65  Татјана Караулац-4,70</p>

Самопроцена нивоа  
знања испитаника



Оцена аспеката обуке



Пројекат

Пројекат "Ка успешнијем спровођењу реформи - ГОП пројекат"

Трошкови обуке

Пројекат "Ка успешнијем спровођењу реформи - ГОП пројекат"

Координатор/и

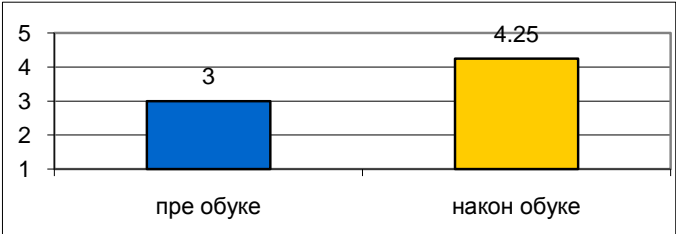
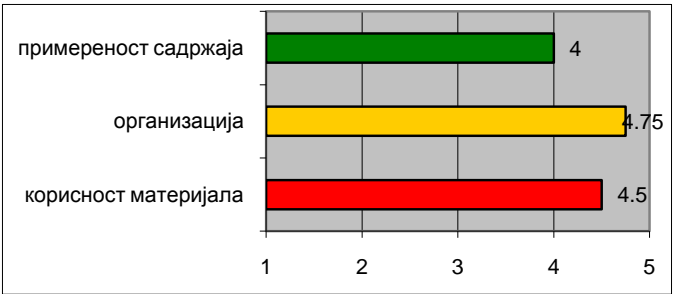
Снежана Антонијевић и Татјана Драгосавац

\* Садржински и методолошки модул као део програма обуке за ГОП тренере у области мониторинга, евалуације и извештавања

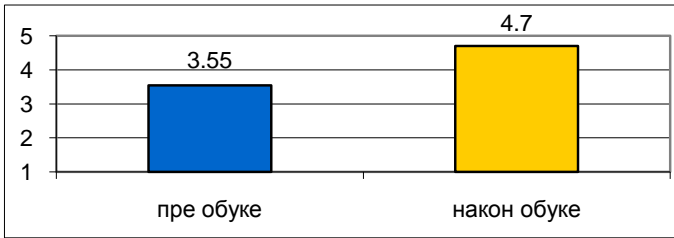
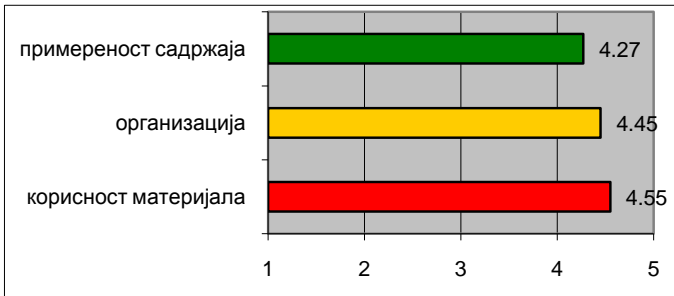
\*\* Супервизијски, испитни модул као део програма обуке за ГОП тренере у области мониторинга, евалуације и извештавања

Тематска област	Савремено управљање и руковођење у државној управи								
Назив обуке	<b>Управљање временом и управљање стресом</b>								
Циљна група	Руководиоци у органима државне управе								
Предавач/и	Миха Дерганц, консултант на пројекту Европске агенције за реконструкцију „Техничка подршка припреми и спровођењу управноправних прописа“ (ДИАЛцб)								
Број реализованих обука	Две (2)								
Датум/и реализације	25-26. мај 27-28. мај								
Број учесника	Тринаест (13)								
Општа оцена обуке	<b>4.84</b>								
Општа оцена предавача	4.84								
Самопроцена нивоа знања испитаника	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Стање</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>пре обуке</td> <td>3.46</td> </tr> <tr> <td>након обуке</td> <td>4.46</td> </tr> </tbody> </table>	Стање	Оцена	пре обуке	3.46	након обуке	4.46		
Стање	Оцена								
пре обуке	3.46								
након обуке	4.46								
Оцена аспеката обуке	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Аспект</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>примереност садржаја</td> <td>4.62</td> </tr> <tr> <td>организација</td> <td>4.75</td> </tr> <tr> <td>корисност материјала</td> <td>4.54</td> </tr> </tbody> </table>	Аспект	Оцена	примереност садржаја	4.62	организација	4.75	корисност материјала	4.54
Аспект	Оцена								
примереност садржаја	4.62								
организација	4.75								
корисност материјала	4.54								
Пројекат	Пројекат Европске агенције за реконструкцију „Техничка подршка припреми и спровођењу управноправних прописа“ (ДИАЛцб)								
Трошкови обуке	Пројекат „Техничка подршка припреми и спровођењу управноправних прописа“ (ДИАЛцб)								
Координатор/и	Валентина Кораћ*								

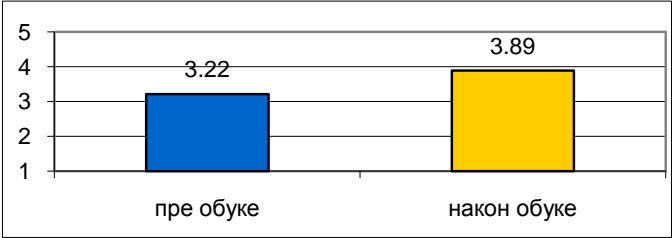
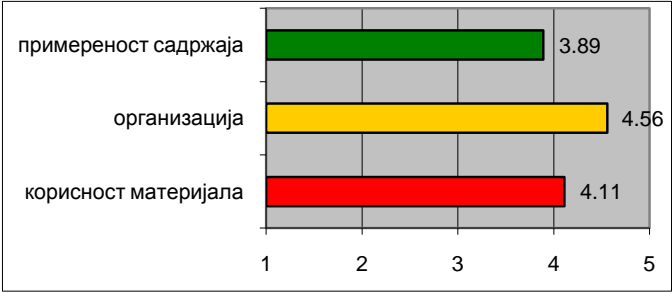
\* Валентина Кораћ је ангажована на пројекту „Техничка подршка припреми и спровођењу управноправних прописа“ (ДИАЛцб)

Тематска област	Савремено управљање и руковођење у државној управи								
Назив обуке	<b>Управљање кадровима</b>								
Циљна група	Руководиоци у органима државне управе								
Предавач/и	др Добрила Вујић, Агенција за едукацију и консалтинг у менаџменту људских ресурса								
Датум/и реализације	16/ June								
Број учесника	Четири (4)								
Општа оцена обуке	<b>4.75</b>								
Општа оцена предавача	4.75								
Самопроцена нивоа знања испитаника	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Стање</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>пре обуке</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>након обуке</td> <td>4.25</td> </tr> </tbody> </table>	Стање	Оцена	пре обуке	3	након обуке	4.25		
Стање	Оцена								
пре обуке	3								
након обуке	4.25								
Оцена аспеката обуке	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Аспект</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>примереност садржаја</td> <td>4</td> </tr> <tr> <td>организација</td> <td>4.75</td> </tr> <tr> <td>корисност материјала</td> <td>4.5</td> </tr> </tbody> </table>	Аспект	Оцена	примереност садржаја	4	организација	4.75	корисност материјала	4.5
Аспект	Оцена								
примереност садржаја	4								
организација	4.75								
корисност материјала	4.5								
Пројекат	Пројекат Европске агенције за реконструкцију „Техничка подршка припреми и спровођењу управноправних прописа“ (ДИАЛцб)								
Трошкови обуке	Пројекат „Техничка подршка припреми и спровођењу управноправних прописа“ (ДИАЛцб)								
Координатор/и	Валентина Кораћ*								

\* Валентина Кораћ је ангажована на пројекту „Техничка подршка припреми и спровођењу управноправних прописа“ (ДИАЛцб)

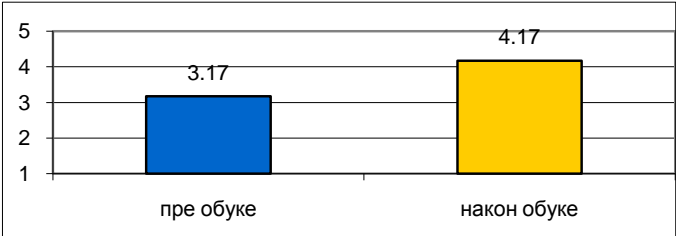
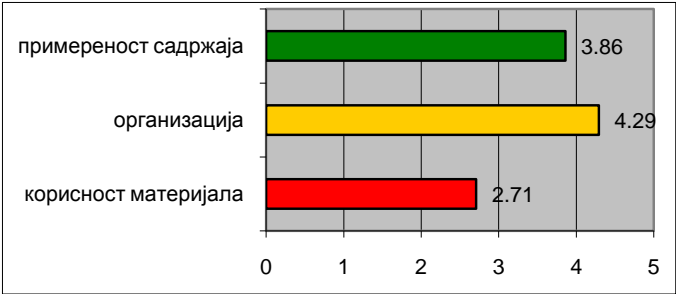
Тематска област	Савремено управљање и руковођење у државној управи								
Назив обуке	<b>Мотивација и квалитет рада запослених</b>								
Циљна група	Руководиоци у органима државне управе								
Предавач/и	др Добрила Вујић, Агенција за едукацију и консалтинг у менаџменту људских ресурса								
Број реализованих обука	Две (2)								
Датум/и реализације	21. мај 22. мај								
Број учесника	Тринаест (13)								
Општа оцена обуке	4.55								
Општа оцена предавача	4.72								
Самопроцена нивоа знања испитаника	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Стање</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>пре обуке</td> <td>3.55</td> </tr> <tr> <td>након обуке</td> <td>4.7</td> </tr> </tbody> </table>	Стање	Оцена	пре обуке	3.55	након обуке	4.7		
Стање	Оцена								
пре обуке	3.55								
након обуке	4.7								
Оцена аспеката обуке	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Аспект</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>примереност садржаја</td> <td>4.27</td> </tr> <tr> <td>организација</td> <td>4.45</td> </tr> <tr> <td>корисност материјала</td> <td>4.55</td> </tr> </tbody> </table>	Аспект	Оцена	примереност садржаја	4.27	организација	4.45	корисност материјала	4.55
Аспект	Оцена								
примереност садржаја	4.27								
организација	4.45								
корисност материјала	4.55								
Пројекат	Пројекат Европске агенције за реконструкцију „Техничка подршка припреми и спровођењу управноправних прописа“ (ДИАЛцб)								
Трошкови обуке	Пројекат „Техничка подршка припреми и спровођењу управноправних прописа“ (ДИАЛцб)								
Координатор/и	Валентина Кораћ*								

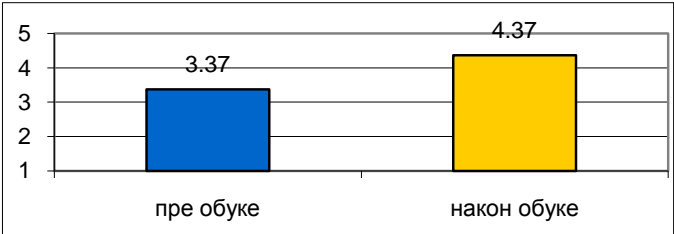
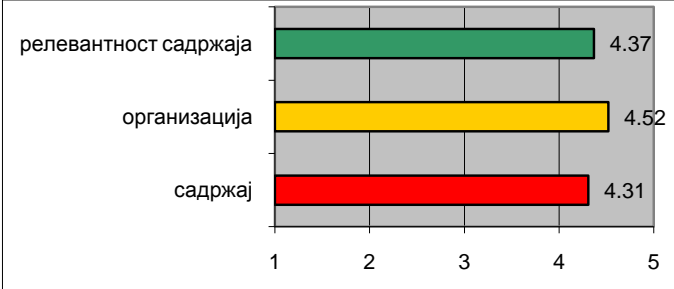
\* Валентина Кораћ је ангажована на пројекту „Техничка подршка припреми и спровођењу управноправних прописа“ (ДИАЛцб)

Тематска област	Савремено управљање и руковођење у државној управи								
Назив обуке	<b>Руководилац у државној управи и његове улоге</b>								
Циљна група	Руководиоци у органима државне управе								
Предавач/и	Филип Мазуел, француска Национална школа за администрацију (ЕНА)								
Број реализованих обука	Две (2)								
Датум/и реализације	17. јун 18. јун								
Број учесника	Десет (10)								
Општа оцена обуке	<b>3.89</b>								
Општа оцена предавача	4.11								
Самопроцена нивоа знања испитаника	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Стање</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>пре обуке</td> <td>3.22</td> </tr> <tr> <td>након обуке</td> <td>3.89</td> </tr> </tbody> </table>	Стање	Оцена	пре обуке	3.22	након обуке	3.89		
Стање	Оцена								
пре обуке	3.22								
након обуке	3.89								
Оцена аспеката обуке	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Аспект</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>примереност садржаја</td> <td>3.89</td> </tr> <tr> <td>организација</td> <td>4.56</td> </tr> <tr> <td>корисност материјала</td> <td>4.11</td> </tr> </tbody> </table>	Аспект	Оцена	примереност садржаја	3.89	организација	4.56	корисност материјала	4.11
Аспект	Оцена								
примереност садржаја	3.89								
организација	4.56								
корисност материјала	4.11								
Пројекат	Пројекат Европске агенције за реконструкцију „Техничка подршка припреми и спровођењу управноправних прописа“ (ДИАЛцб)								
Трошкови обуке	Пројекат „Техничка подршка припреми и спровођењу управноправних прописа“ (ДИАЛцб)								
Координатор/и	Валентина Кораћ*								

\* Валентина Кораћ је ангажована на пројекту „Техничка подршка припреми и спровођењу управноправних прописа“ (ДИАЛцб)



Тематска област	Савремено управљање и руковођење у државној управи								
Назив обуке	<b>Вештине руководица</b>								
Циљна група	Руководиоци у органима државне управе								
Предавач/и	Патрик Кулиш, француска Национална школа за администрацију (ЕНА)								
Датум/и реализације	04-07. децембар								
Број учесника	Осам (8)								
Општа оцена обуке	<b>4.14</b>								
Општа оцена предавача	4.43								
Самопроцена нивоа знања испитаника	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Стање</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>пре обуке</td> <td>3.17</td> </tr> <tr> <td>након обуке</td> <td>4.17</td> </tr> </tbody> </table>	Стање	Оцена	пре обуке	3.17	након обуке	4.17		
Стање	Оцена								
пре обуке	3.17								
након обуке	4.17								
Оцена аспеката обуке	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Аспект</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>примереност садржаја</td> <td>3.86</td> </tr> <tr> <td>организација</td> <td>4.29</td> </tr> <tr> <td>корисност материјала</td> <td>2.71</td> </tr> </tbody> </table>	Аспект	Оцена	примереност садржаја	3.86	организација	4.29	корисност материјала	2.71
Аспект	Оцена								
примереност садржаја	3.86								
организација	4.29								
корисност материјала	2.71								
Пројекат	Служба за управљање кадровима у сарадњи са амбасадом Републике Француске и предавачима француске Националне школе за администрацију (ЕНА)								
Трошкови обуке	Амбасада Републике Француске у Србији и француска Национална школа за администрацију (ЕНА)								
Координатор/и	Снежана Абрамовић								

Тематска област	Савремено управљање и руковођење у државној управи								
Назив обуке	<b>Вештине комуникације и тимски рад</b>								
Циљна група	Сви државни службеници								
Предавач/и	Дубравка Велат, Грађанске иницијативе „Тим три“ Радмила Радић Дудић, Грађанске иницијативе „Тим три“								
Датум/и реализације	01-02. јул								
Број учесника	Девет (9)								
Општа оцена обуке	5								
Општа оцена предавача	Дубравка Велат-5 Радмила Радић Дудић-5								
Самопроцена нивоа знања испитаника	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Стање</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>пре обуке</td> <td>3.37</td> </tr> <tr> <td>након обуке</td> <td>4.37</td> </tr> </tbody> </table>	Стање	Оцена	пре обуке	3.37	након обуке	4.37		
Стање	Оцена								
пре обуке	3.37								
након обуке	4.37								
Оцена аспеката обуке	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Аспект</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>релевантност садржаја</td> <td>4.37</td> </tr> <tr> <td>организација</td> <td>4.52</td> </tr> <tr> <td>садржај</td> <td>4.31</td> </tr> </tbody> </table>	Аспект	Оцена	релевантност садржаја	4.37	организација	4.52	садржај	4.31
Аспект	Оцена								
релевантност садржаја	4.37								
организација	4.52								
садржај	4.31								
Пројекат	Пројекат Европске агенције за реконструкцију „Техничка подршка припреми и спровођењу управноправних прописа“ (ДИАЛцб)								
Трошкови обуке	Пројекат „Техничка подршка припреми и спровођењу управноправних прописа“ (ДИАЛцб)								
Координатор/и	Ксенија Митровић								

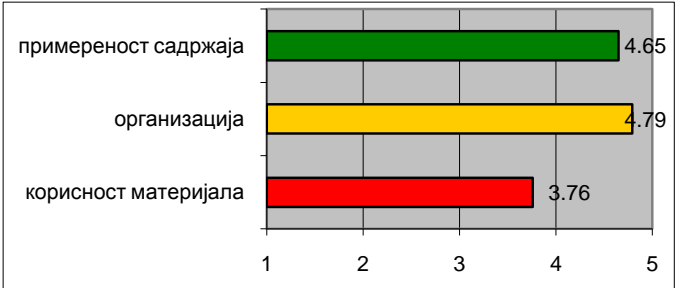
### ПРОЈЕКТИ У ДРЖАВНОЈ УПРАВИ

Допринос међународне помоћи у спровођењу економских и демократских реформи нашег друштва је вишеструк и неоспорно веома значајан за даљи процес европских интеграција.

Унапређењем општих и специфичних знања државних службеника о: управљању пројектним циклусом и изради логичке матрице, процедурама за пријављивање и састављање пројеката и ефикасно решавање проблема у спровођењу пројеката финансираних из средстава Краљевине Норвешке и Инструмента претприступне помоћи (ИПА) и о припреми буџета кроз различите типове уговора у складу са правилима јавних набавки за ЕУ фондове подржава се ефикасно, рационално и економично коришћење и имплементација међународне помоћи.

\* \* \*

У оквиру ове тематске области реализовано је 29 обука на којима је учествовао 621 државни службеник.

Тематска област	Пројекти у државној управи								
Назив обуке	<b>Основе припреме и управљања ИПА пројектима</b>								
Циљна група	Државни службеници који раде на пословима програмирања међународне помоћи у оквиру јединица за управљање ИПА пројектима и међусекторских радних група за програмирање ИПА								
Предавач/и	Бисерка Терзић, Министарство рада и социјалне политике Бранка Буквић, консултант на пројекту „IPA Programming and Project Preparation Facility“ Бранка Павловић, консултант на пројекту „IPA Programming and Project Preparation Facility“ Руђеро Табоси, консултант на пројекту „IPA Programming and Project Preparation Facility“ Сања Станојевић, Служба за управљање капиталом								
Број реализованих обука	Две (2)								
Датум/и реализације	15-16. септембар 22-23. септембар 26-27. новембар 02-03. децембар								
Број учесника	Стотдвадесет и један (121)								
Општа оцена обуке	<b>4.66</b>								
Општа оцена предавача	Бисерка Терзић-5 Бранка Буквић-4,89 Бранка Павловић-4,95 Руђеро Табоси-4,88 Сања Станојевић-5								
Оцена аспеката обуке	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Аспект</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>примереност садржаја</td> <td>4.65</td> </tr> <tr> <td>организација</td> <td>4.79</td> </tr> <tr> <td>корисност материјала</td> <td>3.76</td> </tr> </tbody> </table>	Аспект	Оцена	примереност садржаја	4.65	организација	4.79	корисност материјала	3.76
Аспект	Оцена								
примереност садржаја	4.65								
организација	4.79								
корисност материјала	3.76								
Пројекат	Министарство финансија – Сектор за програмирање и управљање фондовима ЕУ и развојном помоћи и пројекат „IPA Programming and Project Preparation Facility“								
Координатор/и	Бојана Смартек и Татјана Драгосавац								

Тематска област	Пројекти у државној управи								
Назив обуке	<b>Преглед ИПА оперативних програма (ИПА компоненте III и IV)</b>								
Циљна група	Државни службеници из ресорних министарстава који ће имати водећу улогу у изради Оперативних програма за ИПА компоненте 3 и 4, а који су одговорни за програмирање међународне помоћи, припрему и управљање пројектима								
Предавач/и	Руђеро Табоси, консултант на пројекту „IPA Programming and Project Preparation Facility“								
Датум/и реализације	02-03. април								
Број учесника	Деветнаест (19)								
Општа оцена обуке	<b>4.60</b>								
Општа оцена предавача	4.8								
Оцена аспеката обуке	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Аспект</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>примереност садржаја</td> <td>4.1</td> </tr> <tr> <td>организација</td> <td>4.8</td> </tr> <tr> <td>корисност материјала</td> <td>4.3</td> </tr> </tbody> </table>	Аспект	Оцена	примереност садржаја	4.1	организација	4.8	корисност материјала	4.3
Аспект	Оцена								
примереност садржаја	4.1								
организација	4.8								
корисност материјала	4.3								
Пројекат	Министарство финансија – Сектор за програмирање и управљање фондовима ЕУ и развојном помоћи и пројекат „IPA Programming and Project Preparation Facility“								
Трошкови обуке	Пројекат „IPA Programming and Project Preparation Facility“								
Координатор/и	Ана Степаненко								

Тематска област

Пројекти у државној управи

Назив обуке **Идентификација и израда предлога пројеката у процесу програмирања међународне помоћи**

Циљна група

Државни службеници који раде на пословима програмирања међународне помоћи, писања предлога пројеката и управљања пројектима

Предавач/и

Гордана Лазаревић, Министарство финансија  
Јелена Пајовић, Министарство финансија  
Марија Маринковић, Министарство финансија  
Милена Радомировић, Министарство финансија  
Руђеро Табоси, консултант на пројекту „IPA Programming and Project Preparation Facility“

Датум/и реализације

15/ April

Број учесника

Двадесет и девет (29)

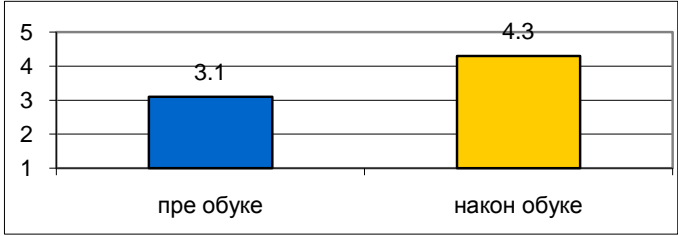
Општа оцена обуке

4.60

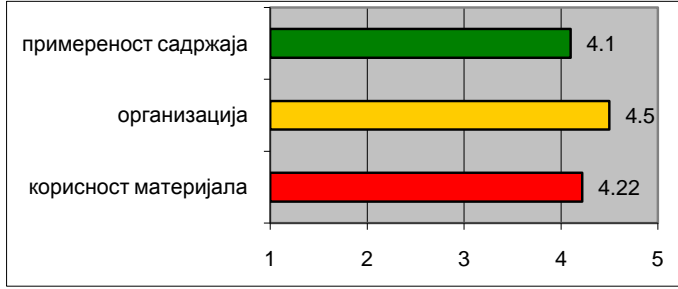
Општа оцена предавача

Гордана Лазаревић-4,50  
Јелена Пајовић-4,57  
Марија Маринковић-4,60  
Милена Радомировић-4,50  
Руђеро Табоси-4.33

Самопроцена нивоа знања испитаника



Оцена аспеката обуке



Пројекат

Министарство финансија – Сектор за програмирање и управљање фондовима ЕУ и развојном помоћи и пројекат „IPA Programming and Project Preparation Facility“

Трошкови обуке

Пројекат „IPA Programming and Project Preparation Facility“

Координатор/и

Ксенија Митровић и Татјана Драгосавац

Тематска област

Пројекти у државној управи

Назив обуке

**Идентификација и израда нацрта предлога  
пројекта у процесу програмирања међународне  
помоћи (за средства Краљевине Норвешке)**

Циљна група

Представници органа који су успешно аплицирали за средства из пакета билатералне помоћи Краљевине Норвешке

Предавач/и

Јелена Пајовић, Министарство финансија  
Мирјана Ножић, Министарство финансија

Датум/и реализације

13. април  
14. април

Број реализованих  
обука

Две (2)

Број учесника

Двадесет и шест (26)

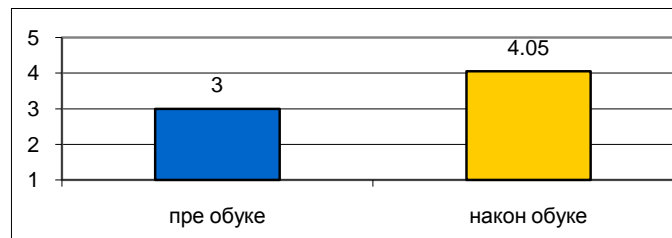
Општа оцена обуке

4.77

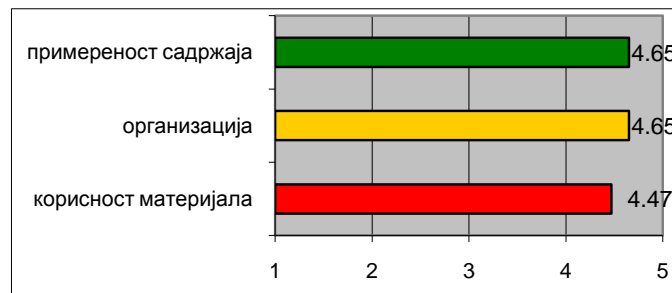
Општа оцена  
предавача

Јелена Пајовић-4,86  
Мирјана Ножић-4,66

Самопроцена нивоа  
знања испитаника



Оцена аспеката обуке



Координатор/и

Ана Степаненко

Тематска област

Пројекти у државној управи

Назив обуке

**Идентификација и израда нацрта предлога пројекта у процесу програмирања међународне помоћи (за средства Краљевине Норвешке) – буџет и индикатори**

Циљна група

Представници органа који су успешно аплицирали за средства из пакета билатералне помоћи Краљевине Норвешке

Предавач/и

Јелена Пајовић, Министарство финансија  
Мирјана Ножић, Министарство финансија

Датум/и реализације

18. мај  
19. мај

Број реализованих обука

Две (2)

Број учесника

Двадесет и четири (24)

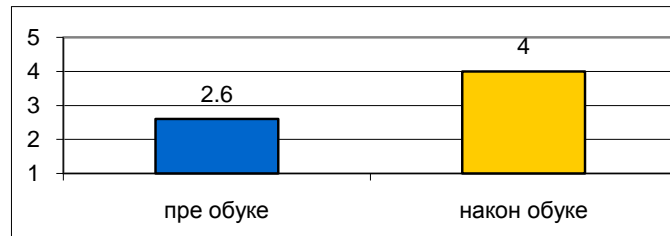
Општа оцена обуке

4.89

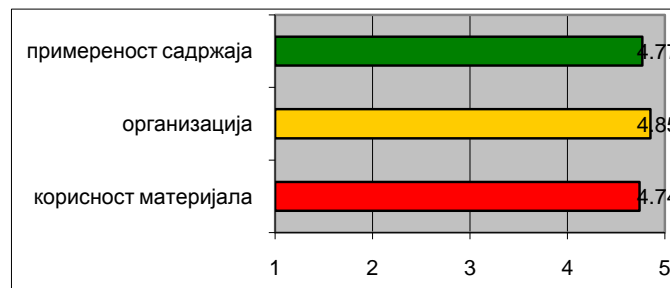
Општа оцена предавача

Јелена Пајовић-4,9  
Мирјана Ножић-4,92

Самопроцена нивоа знања испитаника



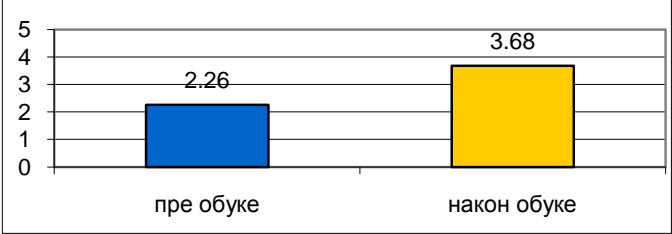
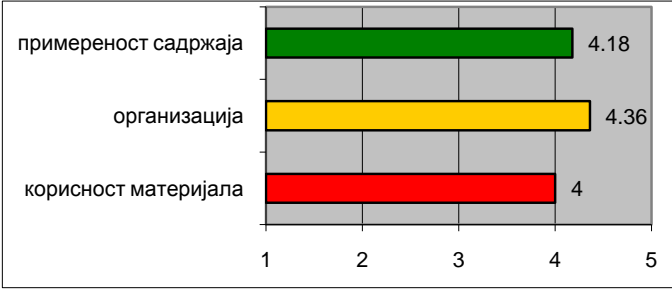
Оцена аспеката обуке

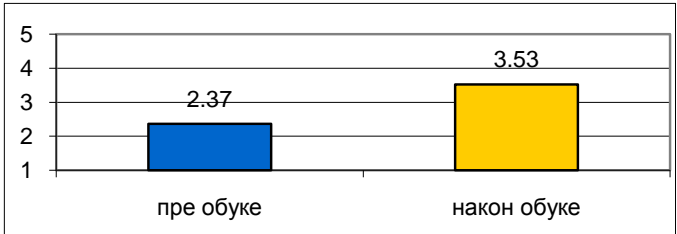
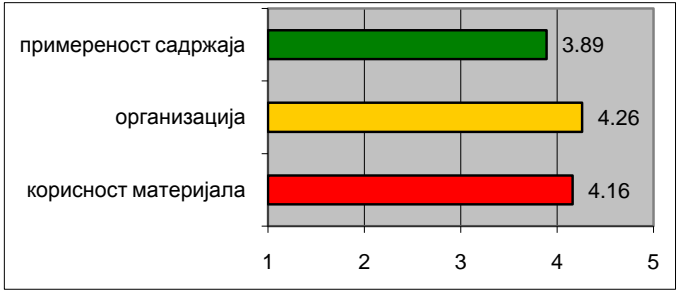


Координатор/и

Татјана Драгосавац



Тематска област	Пројекти у државној управи								
Назив обуке	<b>Анализа трошкова и користи</b>								
Циљна група	Државни службеници који су укључени у процес програмирања међународне помоћи, припрему пројеката и управљање ИПА пројектима								
Предавач/и	Димитрис Горгиотис, консултант на пројекту „Project Preparation and Technical Assistance Facility to Reinforce Administrative Capacity in Serbia“								
Датум/и реализације	01/ October								
Број учесника	Двадесет и девет (29)								
Општа оцена обуке	<b>3.67</b>								
Оцена предавача	4.22								
Самопроцена нивоа знања испитаника	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Стање</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>пре обуке</td> <td>2.26</td> </tr> <tr> <td>након обуке</td> <td>3.68</td> </tr> </tbody> </table>	Стање	Оцена	пре обуке	2.26	након обуке	3.68		
Стање	Оцена								
пре обуке	2.26								
након обуке	3.68								
Оцена аспеката обуке	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Аспект</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>примереност садржаја</td> <td>4.18</td> </tr> <tr> <td>организација</td> <td>4.36</td> </tr> <tr> <td>корисност материјала</td> <td>4</td> </tr> </tbody> </table>	Аспект	Оцена	примереност садржаја	4.18	организација	4.36	корисност материјала	4
Аспект	Оцена								
примереност садржаја	4.18								
организација	4.36								
корисност материјала	4								
Пројекат	Кабинет потпредседника Владе за европске интеграције и међународна организација ГТЗ у оквиру пројекта „Project Preparation and Technical Assistance Facility to Reinforce Administrative Capacity in Serbia“								
Трошкови обуке	Пројекат „Project Preparation and Technical Assistance Facility to Reinforce Administrative Capacity in Serbia“								
Координатор/и	Сања Станојевић								

Тематска област	Пројекти у државној управи								
Назив обуке	<b>Правило Н+3 (ИПА компоненте III и IV)</b>								
Циљна група	Државни службеници задужени за ИПА програмирање								
Предавач/и	Крис Кал, консултант на пројекту „Project Preparation and Technical Assistance Facility to Reinforce Administrative Capacity in Serbia“								
Датум/и реализације	15/ October								
Број учесника	Двадесет и три (23)								
Општа оцена обуке	<b>3.74</b>								
Оцена предавача	3.89								
Самопроцена нивоа знања испитаника	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Стање</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>пре обуке</td> <td>2.37</td> </tr> <tr> <td>након обуке</td> <td>3.53</td> </tr> </tbody> </table>	Стање	Оцена	пре обуке	2.37	након обуке	3.53		
Стање	Оцена								
пре обуке	2.37								
након обуке	3.53								
Оцена аспеката обуке	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Аспект</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>примереност садржаја</td> <td>3.89</td> </tr> <tr> <td>организација</td> <td>4.26</td> </tr> <tr> <td>корисност материјала</td> <td>4.16</td> </tr> </tbody> </table>	Аспект	Оцена	примереност садржаја	3.89	организација	4.26	корисност материјала	4.16
Аспект	Оцена								
примереност садржаја	3.89								
организација	4.26								
корисност материјала	4.16								
Пројекат	Кабинет потпредседника Владе за европске интеграције и међународна организација ГТЗ у оквиру пројекта „Project Preparation and Technical Assistance Facility to Reinforce Administrative Capacity in Serbia“								
Трошкови обуке	Пројекат „Project Preparation and Technical Assistance Facility to Reinforce Administrative Capacity in Serbia“								
Координатор/и	Сања Станојевић								

Тематска област

Пројекти у државној управи

Назив обуке

### Процена утицаја на животну средину (ИПА компоненте III и IV)

Циљна група

Државни службеници задужен за ИПА програмирање

Предавач/и

Горан Симуновић, Министарства пољопривреде, шумарства и водопривреде  
Реиго Лехтла, консултант на пројекту „Project Preparation and Technical Assistance Facility to Reinforce Administrative Capacity in Serbia“

Датум/и реализације

22/ October

Број учесника

Девет (9)

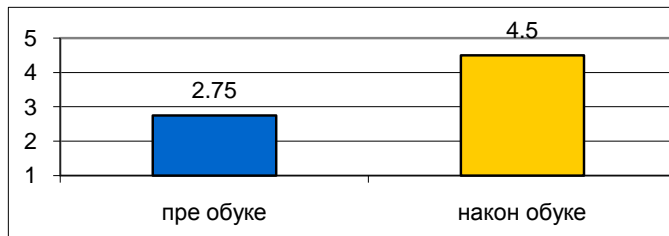
Општа оцена обуке

4.40

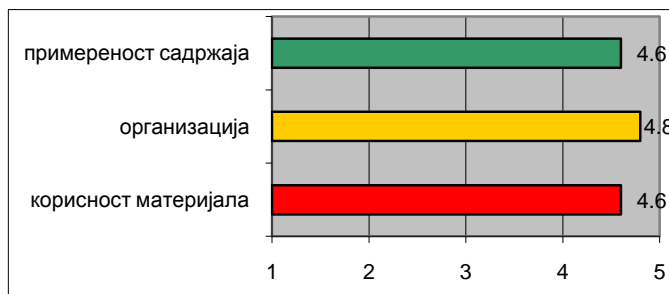
Оцена предавача

Горан Симуновић-4,40  
Реиго Лехтла-4

Самопроцена нивоа знања испитаника



Оцена аспеката обуке

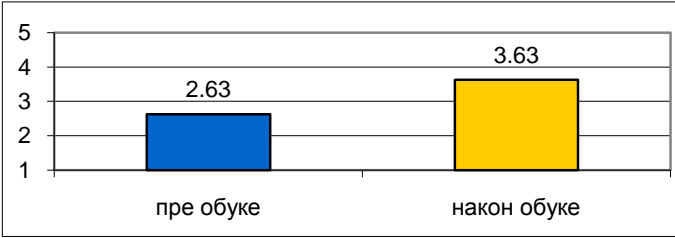
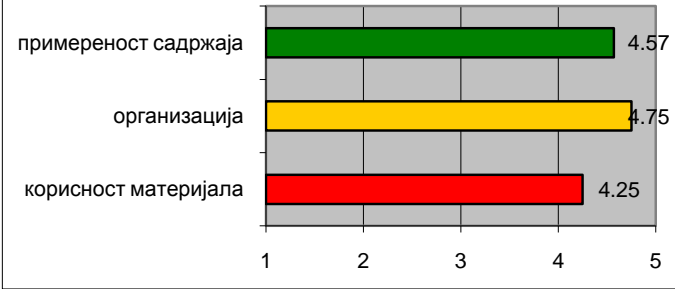


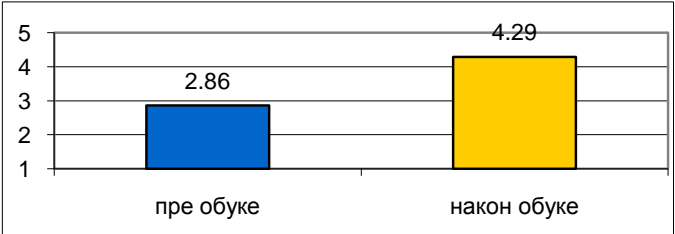
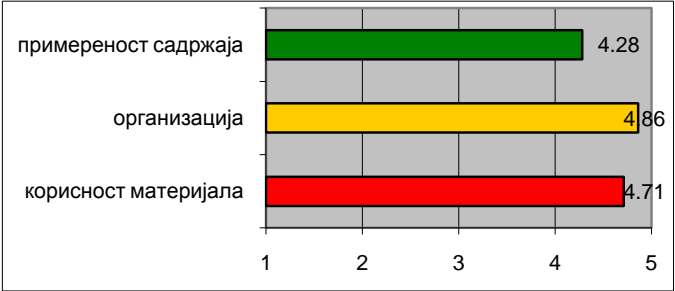
Пројекат

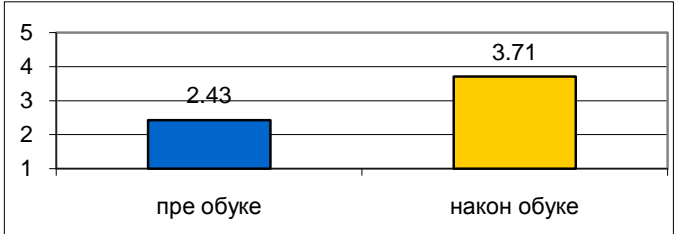
Кабинет потпредседника Владе за европске интеграције и међународна организација ГТЗ у оквиру пројекта „Project Preparation and Technical Assistance Facility to Reinforce Administrative Capacity in Serbia“

Координатор/и

Сања Станојевић

Тематска област	Пројекти у државној управи								
Назив обуке	<b>PRAG - Општи принципи (ИПА компоненте III и IV)</b>								
Циљна група	Државни службеници задужен за ИПА програмирање								
Предавач/и	Ирена Комазец, Министарство финансија Крис Кал, консултант на пројекту „Project Preparation and Technical Assistance Facility to Reinforce Administrative Capacity in Serbia“								
Датум/и реализације	03/ November								
Број учесника	Осам (8)								
Општа оцена обуке	<b>4.38</b>								
Оцена предавача	Ирена Комазец-4,25 Крис Кал-4,62								
Самопроцена нивоа знања испитаника	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Стање</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>пре обуке</td> <td>2.63</td> </tr> <tr> <td>након обуке</td> <td>3.63</td> </tr> </tbody> </table>	Стање	Оцена	пре обуке	2.63	након обуке	3.63		
Стање	Оцена								
пре обуке	2.63								
након обуке	3.63								
Оцена аспеката обуке	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Аспект</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>примереност садржаја</td> <td>4.57</td> </tr> <tr> <td>организација</td> <td>4.75</td> </tr> <tr> <td>корисност материјала</td> <td>4.25</td> </tr> </tbody> </table>	Аспект	Оцена	примереност садржаја	4.57	организација	4.75	корисност материјала	4.25
Аспект	Оцена								
примереност садржаја	4.57								
организација	4.75								
корисност материјала	4.25								
Пројекат	Кабинет потпредседника Владе за европске интеграције и међународна организација ГТЗ у оквиру пројекта „Project Preparation and Technical Assistance Facility to Reinforce Administrative Capacity in Serbia“								
Координатор/и	Сања Станојевић								

Тематска област	Пројекти у државној управи								
Назив обуке	<b>PRAG - Набавка услуга (ИПА компоненте III и IV)</b>								
Циљна група	Државни службеници задужен за ИПА програмирање								
Предавач/и	Ирена Комазец, Министарство финансија Крис Кал, консултант на пројекту „Project Preparation and Technical Assistance Facility to Reinforce Administrative Capacity in Serbia“								
Датум/и реализације	13/ November								
Број учесника	Седам (7)								
Општа оцена обуке	<b>4.71</b>								
Оцена предавача	Ирена Комазец-4,85 Крис Кал-4,71								
Самопроцена нивоа знања испитаника	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Стање</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>пре обуке</td> <td>2.86</td> </tr> <tr> <td>након обуке</td> <td>4.29</td> </tr> </tbody> </table>	Стање	Оцена	пре обуке	2.86	након обуке	4.29		
Стање	Оцена								
пре обуке	2.86								
након обуке	4.29								
Оцена аспеката обуке	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Аспект</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>примереност садржаја</td> <td>4.28</td> </tr> <tr> <td>организација</td> <td>4.86</td> </tr> <tr> <td>корисност материјала</td> <td>4.71</td> </tr> </tbody> </table>	Аспект	Оцена	примереност садржаја	4.28	организација	4.86	корисност материјала	4.71
Аспект	Оцена								
примереност садржаја	4.28								
организација	4.86								
корисност материјала	4.71								
Пројекат	Кабинет потпредседника Владе за европске интеграције и међународна организација ГТЗ у оквиру пројекта „Project Preparation and Technical Assistance Facility to Reinforce Administrative Capacity in Serbia“								
Координатор/и	Сања Станојевић								

Тематска област	Пројекти у државној управи								
Назив обуке	<b>ПРАГ – извођење радова (ИПА компоненте III и IV)</b>								
Циљна група	Државни службеници који су укључени у процес програмирања међународне помоћи, припрему пројеката и управљање ИПА пројектима								
Предавач/и	Ирена Комазец, Министарство финансија Крис Кал, консултант на пројекту „Project Preparation and Technical Assistance Facility to Reinforce Administrative Capacity in Serbia“								
Датум/и реализације	25/ November								
Број учесника	Седам (7)								
Општа оцена обуке	<b>4.71</b>								
Оцена предавача	Ирена Комазец-4,71 Крис Кал-4,43								
Самопроцена нивоа знања испитаника	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Стање</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>пре обуке</td> <td>2.43</td> </tr> <tr> <td>након обуке</td> <td>3.71</td> </tr> </tbody> </table>	Стање	Оцена	пре обуке	2.43	након обуке	3.71		
Стање	Оцена								
пре обуке	2.43								
након обуке	3.71								
Оцена аспеката обуке	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Аспект</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>примереност садржаја</td> <td>4.29</td> </tr> <tr> <td>организација</td> <td>4.86</td> </tr> <tr> <td>корисност материјала</td> <td>4.57</td> </tr> </tbody> </table>	Аспект	Оцена	примереност садржаја	4.29	организација	4.86	корисност материјала	4.57
Аспект	Оцена								
примереност садржаја	4.29								
организација	4.86								
корисност материјала	4.57								
Пројекат	Кабинет потпредседника Владе за европске интеграције и међународна организација ГТЗ у оквиру пројекта „Project Preparation and Technical Assistance Facility to Reinforce Administrative Capacity in Serbia“								
Координатор/и	Ксенија Митровић								

Тематска област	Пројекти у државној управи								
Назив обуке	<b>PRAG - Уговори о радовима</b>								
Циљна група	Државни службеници који раде на пословима програмирања међународне помоћи у оквиру јединица за управљање ИПА пројектима и међусекторских радних група за програмирање ИПА								
Предавач/и	Ирена Комазец, Министарство финансија Катарина Гинић, консултант на пројекту „IPA Programming and Project Preparation Facility“ Небојша Вукадиновић, консултант на пројекту „IPA Programming and Project Preparation Facility“								
Датум/и реализације	23/ October								
Број учесника	Десет (10)								
Општа оцена обуке	<b>4.50</b>								
Оцена предавача	Ирена Комазец-4,77 Катарина Гинић-4,44 Небојша Вукадиновић-4,80								
Оцена аспеката обуке	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Аспект</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>примереност садржаја</td> <td>4.4</td> </tr> <tr> <td>организација</td> <td>4.5</td> </tr> <tr> <td>корисност материјала</td> <td>4.4</td> </tr> </tbody> </table>	Аспект	Оцена	примереност садржаја	4.4	организација	4.5	корисност материјала	4.4
Аспект	Оцена								
примереност садржаја	4.4								
организација	4.5								
корисност материјала	4.4								
Пројекат	Служба за управљање кадровима уз подршку појекта „IPA Programming and Project Preparation Facility“								
Координатор/и	Бојана Смартек и Ксенија Митровић								

Тематска област	Пројекти у државној управи								
Назив обуке	<b>Студија изводљивости и анализа трошкова и користи</b>								
Циљна група	Државни службеници који су укључени у процес програмирања међународне помоћи, припрему пројеката и управљање ИПА пројектима, а до сада нису похађали ове обуке								
Предавач/и	Горан Симуновић, Министарство пољопривреде, шумарства и водопривреде Игор Буразин, консултант на пројекту „IPA Programming and Project Preparation Facility“ Небојша Симић, консултант на пројекту „IPA Programming and Project Preparation Facility“								
Број реализованих обука	Две (2)								
Датум/и реализације	17-18. новембар 23-24. новембар								
Број учесника	Четрдесет и један (41)								
Општа оцена обуке	<b>4.65</b>								
Оцена предавача	Горан Симуновић-4,77 Игор Буразин-4,86 Небојша Симић-4,58								
Оцена аспеката обуке	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Аспект</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>примереност садржаја</td> <td>4.24</td> </tr> <tr> <td>организација</td> <td>4.76</td> </tr> <tr> <td>корисност материјала</td> <td>4.39</td> </tr> </tbody> </table>	Аспект	Оцена	примереност садржаја	4.24	организација	4.76	корисност материјала	4.39
Аспект	Оцена								
примереност садржаја	4.24								
организација	4.76								
корисност материјала	4.39								
Пројекат	Служба за управљање кадровима уз подршку појекта „IPA Programming and Project Preparation Facility“								
Координатор/и	Бојана Смартек и Татјана Драгосавац								



Тематска област

Пројекти у државној управи

Назив обуке

**PRAG - Уговори о услугама и средствима**

Циљна група

Државни службеници који раде на пословима програмирања међународне помоћи у оквиру јединица за управљање ИПА пројектима и међусекторских радних група за програмирање ИПА

Предавач/и

Ирена Комазец, Министарство финансија  
Катарина Гинић, консултант на пројекту „IPA Programming and Project Preparation Facility“  
Кристина Ашковић, Министарство финансија  
Милан Марјановић, Министарство одбране  
Небојша Вукадиновић, консултант на пројекту „IPA Programming and Project Preparation Facility“

Датум/и реализације

22/ October

Број учесника

Двадесет и четири (24)

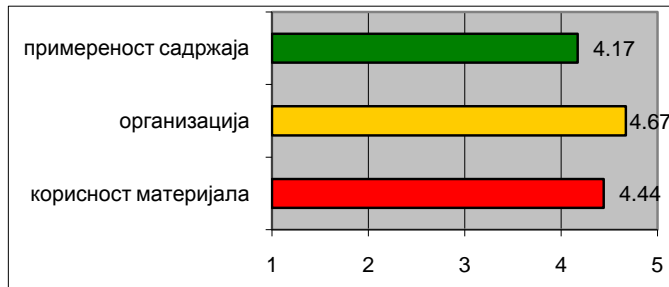
Општа оцена обуке

**4.65**

Оцена предавача

Ирена Комазец-4,72  
Катарина Гинић-4,72  
Кристина Ашковић-4,44  
Милан Марјановић-4,44  
Небојша Вукадиновић-4,52

Оцена аспеката обуке



Пројекат

Служба за управљање кадровима уз подршку појекта „IPA Programming and Project Preparation Facility“

Координатор/и

Бојана Смартек

Тематска област	Пројекти у државној управи								
Назив обуке	<b>Правила ЕУ за спровођење јавних набавки</b>								
Циљна група	Државни службеници који раде на пословима програмирања међународне помоћи у оквиру јединица за управљање ИПА пројектима и међусекторских радних група за програмирање ИПА								
Предавач/и	Небојша Вукадиновић, консултант на пројекту „IPA Programming and Project Preparation Facility“								
Број реализованих обука	Две (2)								
Датум/и реализације	01-02. јун 08-09. јун								
Број учесника	Тридесет и два (32)								
Општа оцена обуке	4.65								
Оцена предавача	4.80								
Оцена аспеката обуке	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Аспект</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>примереност садржаја</td> <td>4.2</td> </tr> <tr> <td>организација</td> <td>4.6</td> </tr> <tr> <td>корисност материјала</td> <td>4.6</td> </tr> </tbody> </table>	Аспект	Оцена	примереност садржаја	4.2	организација	4.6	корисност материјала	4.6
Аспект	Оцена								
примереност садржаја	4.2								
организација	4.6								
корисност материјала	4.6								
Пројекат	Служба за управљање кадровима уз подршку појекта „IPA Programming and Project Preparation Facility“								
Трошкови обуке	Пројекат „IPA Programming and Project Preparation Facility“								
Координатор/и	Бојана Смартек								

Тематска област

Пројекти у државној управи

Назив обуке

## Управљање грантовима у складу са процедурама ЕУ

Циљна група

Државни службеници који раде на пословима програмирања међународне помоћи у оквиру јединица за управљање ИПА пројектима и међусекторских радних група за програмирање ИПА

Предавач/и

Милан Марјановић, консултант на пројекту „IPA Programming and Project Preparation Facility“  
Небојша Вукадиновић, консултант на пројекту „IPA Programming and Project Preparation Facility“

Датум/и реализације

05/ October

Број учесника

Двадесет и два (22)

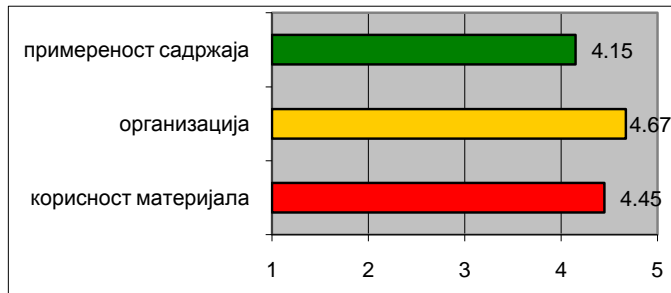
Општа оцена обуке

**4.33**

Оцена предавача

Милан Марјановић-4,53  
Небојша Вукадиновић-4,61

Оцена аспеката обуке



Пројекат

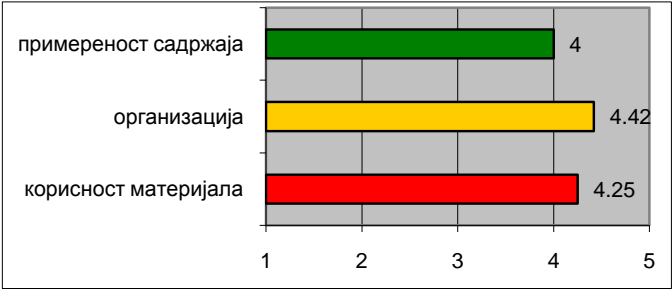
Служба за управљање кадровима уз подршку појекта „IPA Programming and Project Preparation Facility“

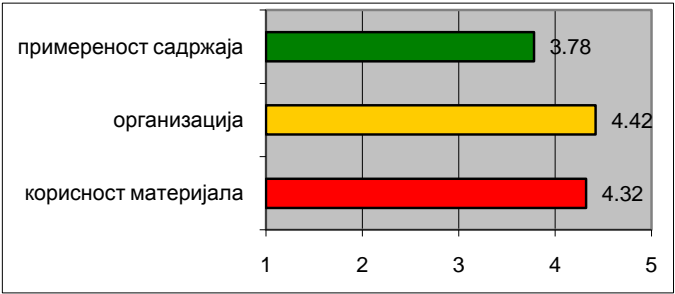
Трошкови обуке

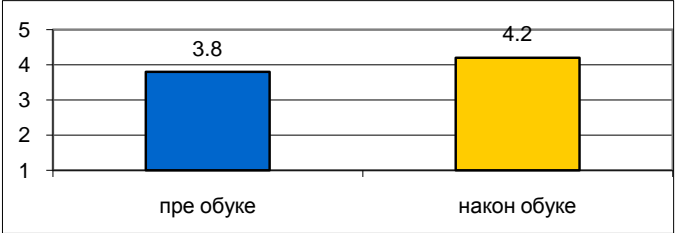
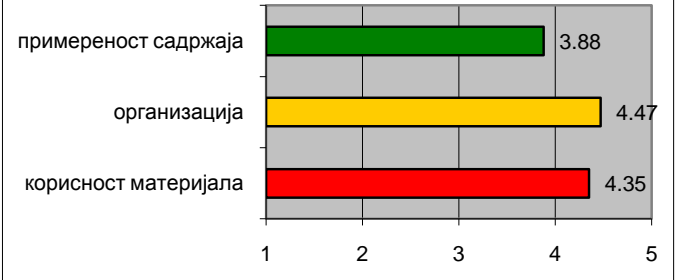
Пројекат „IPA Programming and Project Preparation Facility“

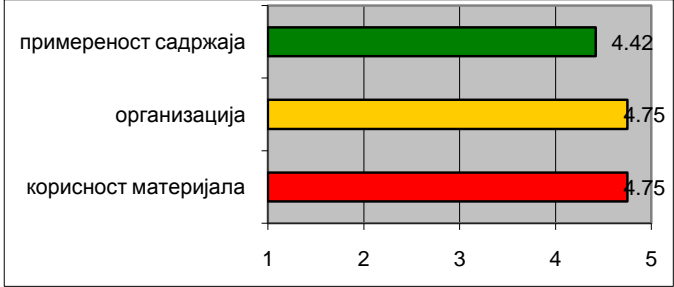
Координатор/и

Бојана Смартек

Тематска област	Пројекти у државној управи								
Назив обуке	<b>Припрема пројеката (ИПА компоненте III и IV - IPA Component III and IV - Project Pipeline Preparation)</b>								
Циљна група	Државни службеници задужени за компоненту III ИПА програмирања								
Предавач/и	Ијан Мекки, консултант на пројекту „Project Preparation and Technical Assistance Facility to Reinforce Administrative Capacity in Serbia“ Крис Кал, консултант на пројекту „Project Preparation and Technical Assistance Facility to Reinforce Administrative Capacity in Serbia“ Хенарт Арисма, консултант на пројекту „Project Preparation and Technical Assistance Facility to Reinforce Administrative Capacity in Serbia“								
Датум/и реализације	18/ June								
Број учесника	Петнаест (15)								
Оцена предавача	Ијан Мекки-4 Крис Кал-3,7 Хенарт Арисма-3,33								
Оцена аспеката обуке	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Аспект</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>примереност садржаја</td> <td>4</td> </tr> <tr> <td>организација</td> <td>4.42</td> </tr> <tr> <td>корисност материјала</td> <td>4.25</td> </tr> </tbody> </table>	Аспект	Оцена	примереност садржаја	4	организација	4.42	корисност материјала	4.25
Аспект	Оцена								
примереност садржаја	4								
организација	4.42								
корисност материјала	4.25								
Пројекат	Кабинет потпредседника Владе за европске интеграције и међународна организација ГТЗ у оквиру пројекта „Project Preparation and Technical Assistance Facility to Reinforce Administrative Capacity in Serbia“								
Трошкови обуке	Пројекат „Project Preparation and Technical Assistance Facility to Reinforce Administrative Capacity in Serbia“								
Координатор/и	Снежана Абрамовић								

Тематска област	Пројекти у државној управи								
Назив обуке	<b>Израда буџета за ИПА</b>								
Циљна група	Државни службеници који раде на пословима програмирања међународне помоћи у оквиру јединица за управљање ИПА пројектима и међусекторских радних група за програмирање ИПА								
Предавач/и	Стивен Причард, консултант на пројекту „IPA Programming and Project Preparation Facility“								
Број реализованих обука	Две (2)								
Датум/и реализације	19. јун 15. јул								
Број учесника	Двадесет и шест (26)								
Општа оцена обуке	<b>4.32</b>								
Оцена предавача	4.32								
Оцена аспеката обуке	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Аспект</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>примереност садржаја</td> <td>3.78</td> </tr> <tr> <td>организација</td> <td>4.42</td> </tr> <tr> <td>корисност материјала</td> <td>4.32</td> </tr> </tbody> </table>	Аспект	Оцена	примереност садржаја	3.78	организација	4.42	корисност материјала	4.32
Аспект	Оцена								
примереност садржаја	3.78								
организација	4.42								
корисност материјала	4.32								
Пројекат	Служба за управљање кадровима уз подршку појекта „IPA Programming and Project Preparation Facility“								
Трошкови обуке	Пројекат „IPA Programming and Project Preparation Facility“								
Координатор/и	Бојана Смартек								

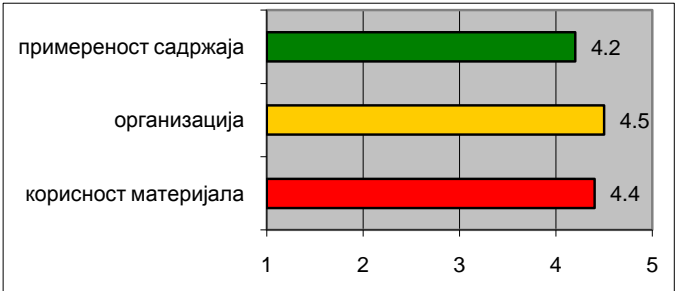
Тематска област	Пројекти у државној управи								
Назив обуке	<b>Анализа ризика и управљање ризицима</b>								
Циљна група	Државни секретари, државни службеници на положају – помоћници министара и/или начелници одељења која су у ресорним министарствима задужена за управљање ЕУ фондовима								
Предавач/и	Бјанка Бретеше, међународни експерт Грејем Р.Р. Џенкинс, међународни експерт Клас Клас, међународни експерт Ноел Хелвоорт, међународни експерт								
Датум/и реализације	10/ November								
Број учесника	Двадесет и три (23)								
Општа оцена обуке	<b>4.06</b>								
Самопроцена нивоа знања испитаника	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Стање</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>пре обуке</td> <td>3.8</td> </tr> <tr> <td>након обуке</td> <td>4.2</td> </tr> </tbody> </table>	Стање	Оцена	пре обуке	3.8	након обуке	4.2		
Стање	Оцена								
пре обуке	3.8								
након обуке	4.2								
Оцена аспеката обуке	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Аспект</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>примереност садржаја</td> <td>3.88</td> </tr> <tr> <td>организација</td> <td>4.47</td> </tr> <tr> <td>корисност материјала</td> <td>4.35</td> </tr> </tbody> </table>	Аспект	Оцена	примереност садржаја	3.88	организација	4.47	корисност материјала	4.35
Аспект	Оцена								
примереност садржаја	3.88								
организација	4.47								
корисност материјала	4.35								
Пројекат	Служба за управљање кадровима у сарадњи са Министарством финансија и експертском организацијом СИГМА/ОЕЦД (SIGMA/OECD)								
Трошкови обуке	Министарство финансија и експертска организација СИГМА/ОЕЦД (SIGMA/OECD)								
Координатор/и	Снежана Абрамовић								

Тематска област	Пројекти у државној управи								
Назив обуке	<b>Израда предлога пројекта за Инструмент за претприступну помоћ (ИПА)</b>								
Циљна група	Државни службеници који раде на пословима програмирања међународне помоћи у ужим унутрашњим јединицама чији делокруг рада обухвата писање предлога пројекта и управљање пројектима								
Предавач/и	Бисерка Терзић, Министарство рада и социјалне политике Бранка Буквић, консултант на пројекту „IPA Programming and Project Preparation Facility“ Бранка Павловић, консултант на пројекту „IPA Programming and Project Preparation Facility“ Дејвид Литго, консултант на пројекту „IPA Programming and Project Preparation Facility“ Сања Станојевић, Служба за управљање кадровима								
Датум/и реализације	21-22. мај*								
Број учесника	Двадесет и осам (28)								
Општа оцена обуке	<b>4.63</b>								
Општа оцена предавача	Бисерка Терзић-4,58 Бранка Буквић-4,69 Бранка Павловић-4,92 Дејвид Литго-4,65 Сања Станојевић-4.67								
Оцена аспеката обуке	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Аспект</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>примереност садржаја</td> <td>4.42</td> </tr> <tr> <td>организација</td> <td>4.75</td> </tr> <tr> <td>корисност материјала</td> <td>4.75</td> </tr> </tbody> </table>	Аспект	Оцена	примереност садржаја	4.42	организација	4.75	корисност материјала	4.75
Аспект	Оцена								
примереност садржаја	4.42								
организација	4.75								
корисност материјала	4.75								
Пројекат	Служба за управљање кадровима уз подршку појекта „IPA Programming and Project Preparation Facility“								
Трошкови обуке	Пројекат „IPA Programming and Project Preparation Facility“								
Координатор/и	Бојана Смартек								

\* Супервизијски тренинг као саставни део програма обуке ИПА тренера

Тематска област	Пројекти у државној управи								
Назив обуке	<b>Мониторинг и евалуација ИПА пројеката</b>								
Циљна група	Државни службеници који раде на пословима програмирања међународне помоћи у оквиру јединица за управљање ИПА пројектима и међусекторских радних група за програмирање ИПА								
Предавач/и	Бранка Буквић, консултант на пројекту „IPA Programming and Project Preparation Facility“ Бранка Павловић, консултант на пројекту „IPA Programming and Project Preparation Facility“ Јасмина Радоњић, Министарство инфраструктуре Јелена Пајовић, Министарство финансија Небојша Вукадиновић, консултант на пројекту „IPA Programming and Project Preparation Facility“								
Датум/и реализације	10-11. новембар								
Број учесника	Тридесет и шест (36)								
Општа оцена обуке	<b>4.65</b>								
Општа оцена предавача	Бранка Буквић-4,75 Бранка Павловић-4,87 Јасмина Радоњић-4,68 Јелена Пајовић-4,68 Небојша Вукадиновић-4.61								
Оцена аспеката обуке	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Аспект</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>примереност садржаја</td> <td>4.31</td> </tr> <tr> <td>организација</td> <td>4.73</td> </tr> <tr> <td>корисност материјала</td> <td>4.58</td> </tr> </tbody> </table>	Аспект	Оцена	примереност садржаја	4.31	организација	4.73	корисност материјала	4.58
Аспект	Оцена								
примереност садржаја	4.31								
организација	4.73								
корисност материјала	4.58								
Пројекат	Служба за управљање кадровима уз подршку појекта „IPA Programming and Project Preparation Facility“								
Координатор/и	Бојана Смартек								



Тематска област	Пројекти у државној управи								
Назив обуке	<b>Управљање пројектним циклусом</b>								
Циљна група	Руководиоци различитих нивоа задужени за програмирање међународне помоћи, припрему и управљање пројектима, као и државни службеници који раде на пословима писања предлога пројеката и управљања пројектима у Јединицама за управљање пројектима у оквиру органа државне управе								
Предавач/и	Александар Драгојловић, консултант на пројекту „IPA Programming and Project Preparation Facility“ Бранка Буквић, консултант на пројекту „IPA Programming and Project Preparation Facility“ Бранка Павловић, консултант на пројекту „IPA Programming and Project Preparation Facility“ Весна Стојановић, консултант на пројекту „IPA Programming and Project Preparation Facility“ Горан Симуновић, Министарство пољопривреде, шумарства и водопривреде Кристина Ашковић, Министарство финансија Небојша Вукадиновић, консултант на пројекту „IPA Programming and Project Preparation Facility“								
Датум/и реализације	29-30. април*								
Број учесника	Тридесет и пет (35)								
Општа оцена обуке	<b>4.30</b>								
Општа оцена предавача	Александар Драгојловић-5 Бранка Буквић-5 Бранка Павловић-4,9 Весна Стојановић-3,2 Горан Симуновић-4,7 Кристина Ашковић-4,1 Небојша Вукадиновић-4,5								
Оцена аспеката обуке	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Аспект</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>примереност садржаја</td> <td>4.2</td> </tr> <tr> <td>организација</td> <td>4.5</td> </tr> <tr> <td>корисност материјала</td> <td>4.4</td> </tr> </tbody> </table>	Аспект	Оцена	примереност садржаја	4.2	организација	4.5	корисност материјала	4.4
Аспект	Оцена								
примереност садржаја	4.2								
организација	4.5								
корисност материјала	4.4								
Пројекат	Служба за управљање кадровима уз подршку пројекта „IPA Programming and Project Preparation Facility“								

Трошкови обуке

Пројекат „IPA Programming and Project Preparation Facility“

Координатор/и

Ана Степаненко

\* Супервизијски тренинг као саставни део програма обуке ИПА тренера

Тематска област	Пројекти у државној управи								
Назив обуке	<b>Израда логичке матрице пројекта</b>								
Циљна група	Руководиоци различитих нивоа задужени за програмирање међународне помоћи, припрему и управљање пројектима, као и државни службеници који раде на пословима писања предлога пројеката и управљања пројектима у Јединицама за управљање пројектима у оквиру органа државне управе, а који су присуствовали првом моллпу обуке								
Предавач/и	Бранка Буквић, консултант на пројекту „IPA Programming and Project Preparation Facility“ Бранка Павловић, консултант на пројекту „IPA Programming and Project Preparation Facility“ Зоран Кртинић, Министарство финансија Јелена Пајовић, Министарство финансија Катарина Гинић, Министарство рада и социјалне политике Руђеро Табоси, консултант на пројекту „IPA Programming and Project Preparation Facility“ Светлана Оленик, консултант на пројекту „IPA Programming and Project Preparation Facility“								
Датум/и реализације	11-12. мај*								
Број учесника	Двадесет и седам (27)								
Општа оцена обуке	<b>4.70</b>								
Општа оцена предавача	Бранка Буквић-5 Бранка Павловић-5 Зоран Кртинић-5 Јелена Пајовић-4,8 Катарина Гинић-4,6 Руђеро Табоси-4,7 Светлана Оленик-4,6								
Оцена аспеката обуке	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Аспект</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>примереност садржаја</td> <td>4.2</td> </tr> <tr> <td>организација</td> <td>4.7</td> </tr> <tr> <td>корисност материјала</td> <td>4.6</td> </tr> </tbody> </table>	Аспект	Оцена	примереност садржаја	4.2	организација	4.7	корисност материјала	4.6
Аспект	Оцена								
примереност садржаја	4.2								
организација	4.7								
корисност материјала	4.6								
Пројекат	Служба за управљање кадровима уз подршку појекта „IPA Programming and Project Preparation Facility“								
Трошкови обуке	Пројекат „IPA Programming and Project Preparation Facility“								
Координатор/и	Ана Степаненко								

\* Супервизијски тренинг као саставни део програма обуке ИПА тренера

### СИСТЕМ ЈАВНИХ ФИНАНСИЈА

---

Теоријска и практична знања из области јавних финансија представљају један од суштинских чинилаца од којих зависи успех модернизације државне управе и процес децентрализације. Јачање капацитета државне администрације, односно државних службеника који су задужени за руковођење финансијско-материјалним пословањем у органима државне управе може се остварити путем континуираног процеса одговарајућих консултација, инструкција, упутстава и извештавања.

Обуке из ове тематске области биле су фокусиране на процес припреме и извршења буџета како би државни службеници на адекватан начин применили постојећу регулативу која се односи на извршење буџета и упознали се са карактеристикама и подршком планирања финансијских токова у оквиру информационог система за управљање јавним финансијама (ФМИС).

\* \* \*

У оквиру ове тематске области реализовано је 5 обука на којима је учествовало 245 државних службеника.

Тематска област

Систем јавних финансија

Назив обуке

### Извршење буџета и планирање буџетских финансијских токова

Циљна група

Руководиоци ужих унутрашњих јединица који обављају финансијско-материјалне послове као и остали државни службеници који обављају послове припреме и извршења буџета

Предавач/и

Маја Павловић, Министарство финансија – Управа за трезор

Број реализованих обука

Две (2)

Датум/и реализације

19. октобар  
20. октобар

Број учесника

Шездесет и три (63)

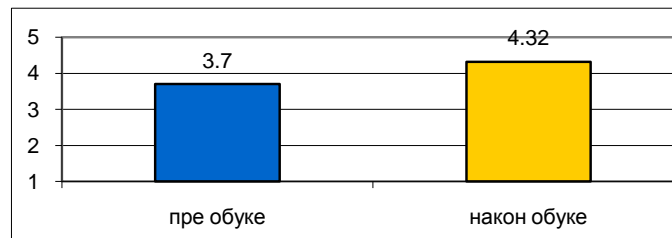
Општа оцена обуке

4.56

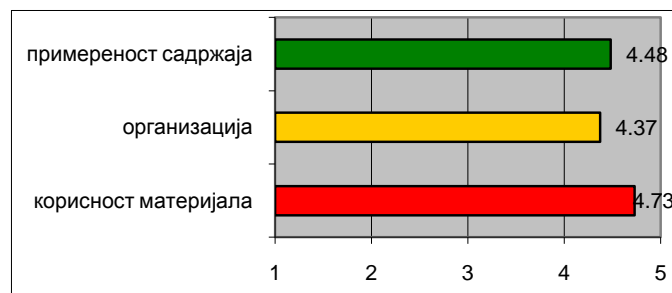
Општа оцена предавача

4.78

Самопроцена нивоа знања испитаника



Оцена аспеката обуке



Координатор/и

Снежана Абрамовић

Тематска област

Систем јавних финансија

Назив обуке

### Припрема и планирање буџета - упутство за припрему буџета за 2010. годину

Циљна група

Руководиоци ужих унутрашњих јединица који обављају финансијско-материјалне послове као и остали државни службеници који обављају послове припреме и извршења буџета

Предавач/и

Бранислав Стипановић, Министарство финансија – Управа за трезор  
Ружица Стојиљковић, Министарство финансија – Управа за трезор

Датум/и реализације

27/ July

Број учесника

Стотдвадесет и девет (129)

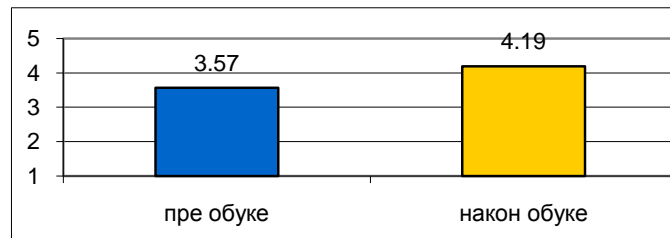
Општа оцена обуке

4.22

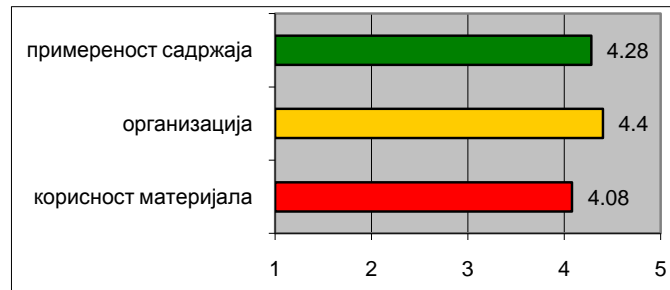
Општа оцена предавача

Бранислав Стипановић-4,33  
Ружица Стојиљковић-4,48

Самопроцена нивоа знања испитаника



Оцена аспеката обуке



Координатор/и

Снежана Абрамовић

Тематска област

Систем јавних финансија

Назив обуке

**Семинар из добре буџетске праксе - Извршење  
буџета и планирање буџетских финансијских  
токова**

Циљна група

Руководиоци ужих унутрашњих јединица који обављају финансијско-материјалне послове као и остали државни службеници који обављају послове припреме и планирања буџета

Предавач/и

Весна Битенц, Министарство финансија Републике Словеније  
Лидија Печеник, Министарство финансија Републике Словеније  
Мојца Вољч, Министарство финансија Републике Словеније  
Стане Венцел, Министарство финансија Републике Словеније

Број реализованих  
обука

Две (2)

Датум/и реализације

28. мај  
29. мај

Број учесника

Педесет и три (53)

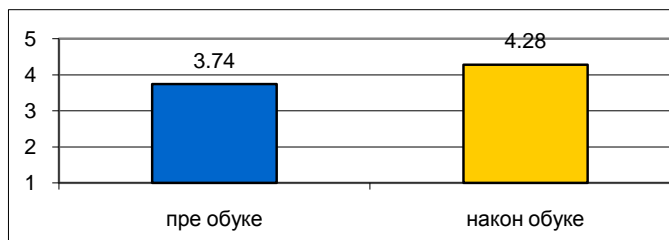
Општа оцена обуке

4.35

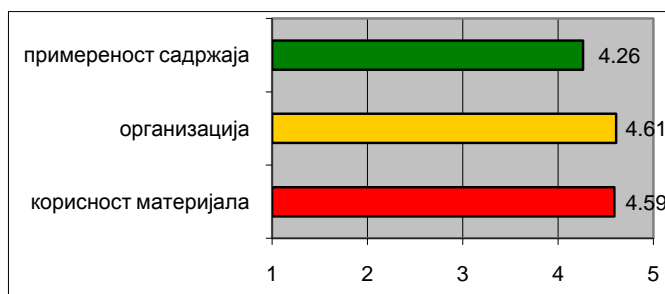
Општа оцена  
предавача

Весна Битенц-4,54  
Лидија Печеник-4,45  
Мојца Вољч-3,88  
Стане Венцел-4,56

Самопроцена нивоа  
знања испитаника



Оцена аспеката обуке



Пројекат

Служба за управљање кадровима у сарадњи са Министарством финансија Републике Србије, Министарством финансија Републике Словеније и ААМ Консалтинг-ом

Трошкови обуке

ААМ Консалтинг

Координатор/и

Снежана Абрамовић



### БОРБА ПРОТИВ КОРУПЦИЈЕ И ЈАВНОСТ РАДА ДРЖАВНЕ УПРАВЕ

---

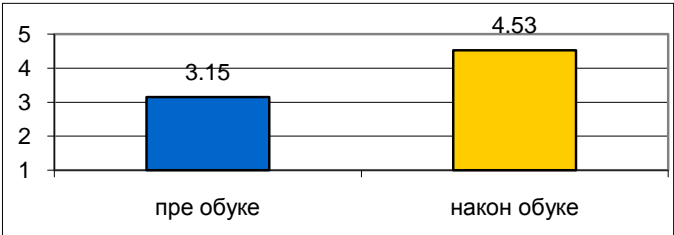
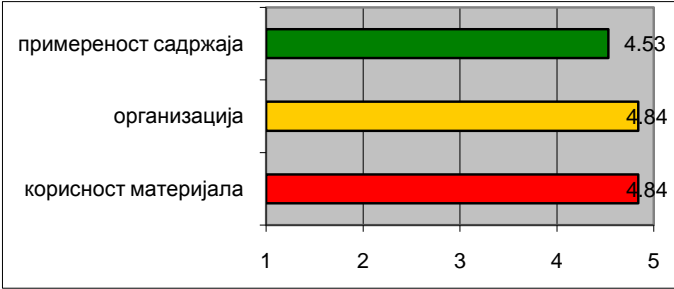
Успешност започетих реформских процеса делом је условљена и активностима усмереним ка смањењу корупције. Један од модалитета борбе против корупције, осим неопходног уређења правног оквира и доношења одговарајућих правних аката, је и едукација.

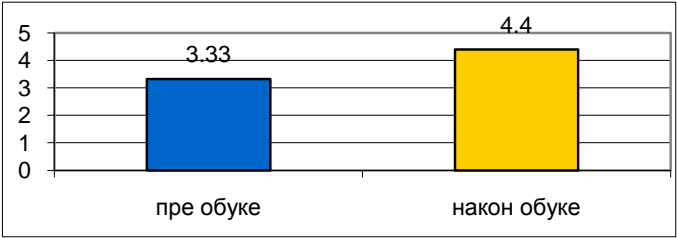
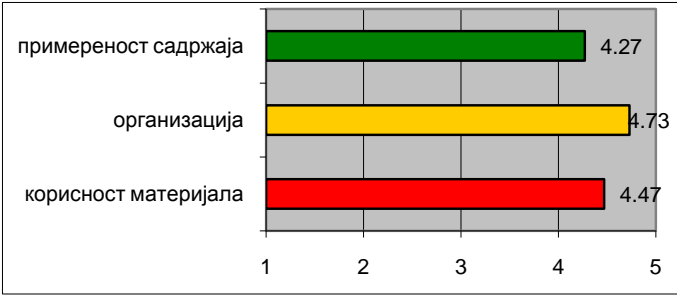
Обуке које су тематски биле фокусиране на борбу против корупције имале су превасходни циљ да упознају државне службенике са узроцима и последицама корупције, превентивним мерама деловања, да подигну свест о опасности које корупција наноси друштву и укажу на значај транспарентности рада државних органа.

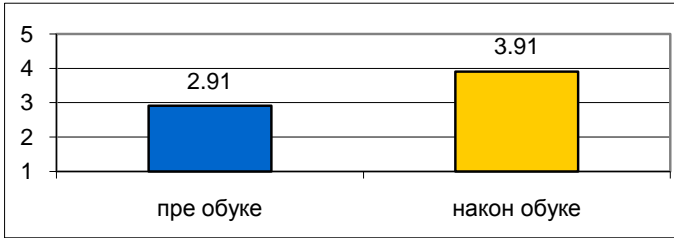
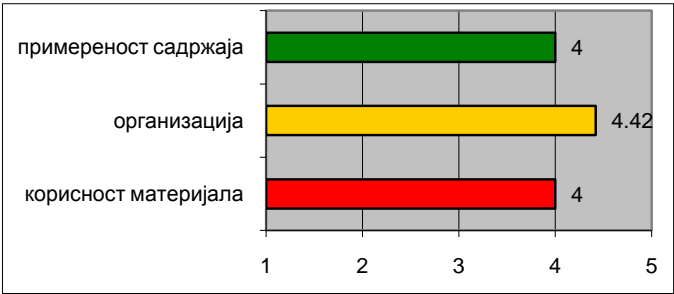
Стручно усавршавање државних службеника који су задужени за односе са јавношћу путем сета обука о односу са медијима, планирању кампања и интерним и кризним односима са јавношћу допринело је њиховом професионалнијем, ефикаснијем и успешнијем деловању у овој области.

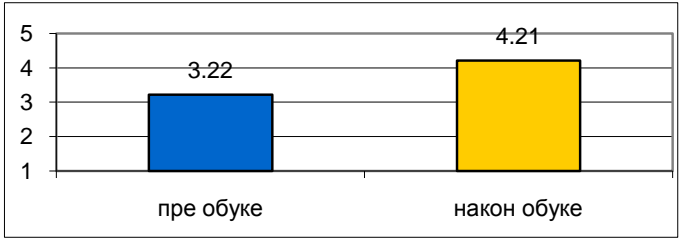
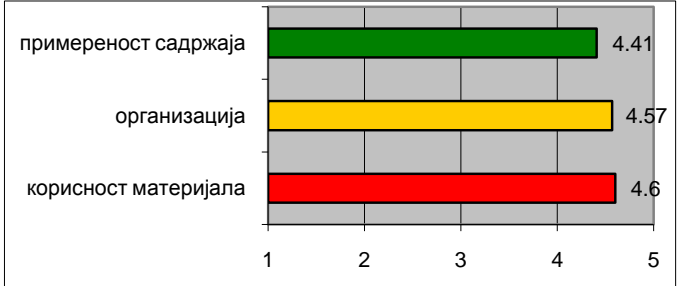
\* \* \*

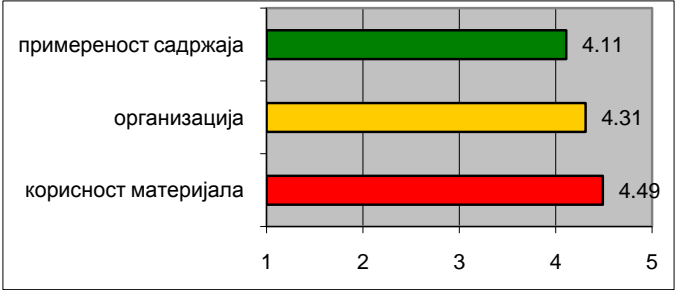
У оквиру ове тематске области реализовано је 13 обука на којима је присуствовало 184 државна службеника.

Тематска област	Борба против корупције и јавност рада државне управе								
Назив обуке	<b>Односи са медијима</b>								
Циљна група	Државни службеници задужени за односе са јавношћу у органима државне управе								
Предавач/и	Небојша Андрић, тренер у области односа с јавношћу Сунчица Митић, тренер савремених политичких вештина								
Датум/и реализације	24-26. април								
Број учесника	Двадесет (20)								
Општа оцена обуке	<b>4.8</b>								
Општа оцена предавача	Небојша Андрић-4,95 Сунчица Митић-4,53								
Самопроцена нивоа знања испитаника	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Стање</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>пре обуке</td> <td>3.15</td> </tr> <tr> <td>након обуке</td> <td>4.53</td> </tr> </tbody> </table>	Стање	Оцена	пре обуке	3.15	након обуке	4.53		
Стање	Оцена								
пре обуке	3.15								
након обуке	4.53								
Оцена аспеката обуке	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Аспект</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>примереност садржаја</td> <td>4.53</td> </tr> <tr> <td>организација</td> <td>4.84</td> </tr> <tr> <td>корисност материјала</td> <td>4.84</td> </tr> </tbody> </table>	Аспект	Оцена	примереност садржаја	4.53	организација	4.84	корисност материјала	4.84
Аспект	Оцена								
примереност садржаја	4.53								
организација	4.84								
корисност материјала	4.84								
Пројекат	Програм сарадње између Службе за управљање кадровима и Фондације Ханс Зајдел у различитим областима стручног усавршавања државних службеника (односи с јавношћу, писање практичних политика, европске интеграције итд.)-III фаза								
Трошкови обуке	Фондација Ханс Зајдел								
Координатор	Снежана Абрамовић								

Тематска област	Борба против корупције и јавност рада државне управе								
Назив обуке	<b>Планирање кампања</b>								
Циљна група	Државни службеници задужени за односе са јавношћу у органима државне управе								
Предавач/и	Небојша Андрић, тренер у области односа с јавношћу								
Датум/и реализације	01/ June								
Број учесника	Петнаест (15)								
Општа оцена обуке	<b>4.50</b>								
Општа оцена предавача	4.80								
Самопроцена нивоа знања испитаника	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Стање</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>пре обуке</td> <td>3.33</td> </tr> <tr> <td>након обуке</td> <td>4.4</td> </tr> </tbody> </table>	Стање	Оцена	пре обуке	3.33	након обуке	4.4		
Стање	Оцена								
пре обуке	3.33								
након обуке	4.4								
Оцена аспеката обуке	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Аспект</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>примереност садржаја</td> <td>4.27</td> </tr> <tr> <td>организација</td> <td>4.73</td> </tr> <tr> <td>корисност материјала</td> <td>4.47</td> </tr> </tbody> </table>	Аспект	Оцена	примереност садржаја	4.27	организација	4.73	корисност материјала	4.47
Аспект	Оцена								
примереност садржаја	4.27								
организација	4.73								
корисност материјала	4.47								
Пројекат	Програм сарадње између Службе за управљање кадровима и Фондације Ханс Зајдел у различитим областима стручног усавршавања државних службеника (односи с јавношћу, писање практичних политика, европске интеграције итд.)-III фаза								
Трошкови обуке	Фондација Ханс Зајдел								
Координатор/и	Снежана Абрамовић								

Тематска област	Борба против корупције и јавност рада државне управе								
Назив обуке	<b>Интерни и кризни односи са јавношћу</b>								
Циљна група	Државни службеници задужени за односе са јавношћу у органима државне управе								
Предавач/и	Милош Ђајић, Центар модерних вештина								
Датум/и реализације	02/ June								
Број учесника	Четрнаест (14)								
Општа оцена обуке	4.25								
Општа оцена предавача	3.92								
Самопроцена нивоа знања испитаника	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Стање</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>пре обуке</td> <td>2.91</td> </tr> <tr> <td>након обуке</td> <td>3.91</td> </tr> </tbody> </table>	Стање	Оцена	пре обуке	2.91	након обуке	3.91		
Стање	Оцена								
пре обуке	2.91								
након обуке	3.91								
Оцена аспеката обуке	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Аспект</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>примереност садржаја</td> <td>4</td> </tr> <tr> <td>организација</td> <td>4.42</td> </tr> <tr> <td>корисност материјала</td> <td>4</td> </tr> </tbody> </table>	Аспект	Оцена	примереност садржаја	4	организација	4.42	корисност материјала	4
Аспект	Оцена								
примереност садржаја	4								
организација	4.42								
корисност материјала	4								
Пројекат	Програм сарадње између Службе за управљање кадровима и Фондације Ханс Зајдел у различитим областима стручног усавршавања државних службеника (односи с јавношћу, писање практичних политика, европске интеграције итд.)-III фаза								
Трошкови обуке	Фондација Ханс Зајдел								
Координатор/и	Снежана Абрамовић								

Тематска област	Борба против корупције и јавност рада државне управе								
Назив обуке	<b>Односи са медијима</b>								
Циљна група	Државни службеници задужени за односе са јавношћу у органима државне управе								
Предавач/и	Томо Зорић, Републичко јавно тужилаштво								
Број реализованих обука	Три (3)								
Датум/и реализације	02. децембар 08. децембар 09. децембар								
Број учесника	Четрдесет и један (41)								
Општа оцена обуке	<b>4.71</b>								
Општа оцена предавача	4.90								
Самопроцена нивоа знања испитаника	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Стање</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>пре обуке</td> <td>3.22</td> </tr> <tr> <td>након обуке</td> <td>4.21</td> </tr> </tbody> </table>	Стање	Оцена	пре обуке	3.22	након обуке	4.21		
Стање	Оцена								
пре обуке	3.22								
након обуке	4.21								
Оцена аспеката обуке	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Аспект</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>примереност садржаја</td> <td>4.41</td> </tr> <tr> <td>организација</td> <td>4.57</td> </tr> <tr> <td>корисност материјала</td> <td>4.6</td> </tr> </tbody> </table>	Аспект	Оцена	примереност садржаја	4.41	организација	4.57	корисност материјала	4.6
Аспект	Оцена								
примереност садржаја	4.41								
организација	4.57								
корисност материјала	4.6								
Трошкови обуке	Накнада за предавача у укупном нето износу од 34.000,00 РСД исплаћена из одобрених буџетских средстава								
Координатор/и	Снежана Абрамовић и Бојана Смартек								

Тематска област	Борба против корупције и јавност рада државне управе								
Назив обуке	<b>Слободан приступ информацијама од јавног значаја</b>								
Циљна група	Државни службеници који су овлашћена лица за поступање по захтеву за слободан приступ информацијама од јавног значаја, као и сви државни службеници који у свом послу примењују Закон о слободном приступу информацијама од јавног значаја								
Предавач/и	Родољуб Шабић, Повереник за информације од јавног значаја и заштиту података о личности Станојла Мандић, Повереник за информације од јавног значаја и заштиту података о личности								
Број реализованих обука	Две (2)								
Датум/и реализације	21. септембар 22. септембар								
Број учесника	Тридесет и шест (36)								
Општа оцена обуке	4.17								
Општа оцена предавача	4.46								
Самопроцена нивоа знања испитаника	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Стање</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>пре обуке</td> <td>2.87</td> </tr> <tr> <td>након обуке</td> <td>4.05</td> </tr> </tbody> </table>	Стање	Оцена	пре обуке	2.87	након обуке	4.05		
Стање	Оцена								
пре обуке	2.87								
након обуке	4.05								
Оцена аспекта обуке	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Аспект</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>примереност садржаја</td> <td>4.11</td> </tr> <tr> <td>организација</td> <td>4.31</td> </tr> <tr> <td>корисност материјала</td> <td>4.49</td> </tr> </tbody> </table>	Аспект	Оцена	примереност садржаја	4.11	организација	4.31	корисност материјала	4.49
Аспект	Оцена								
примереност садржаја	4.11								
организација	4.31								
корисност материјала	4.49								
Координатор/и	Татјана Драгосавац								

Тематска област

Борба против корупције и јавност рада државне управе

Назив обуке

**Отворено о корупцији**

Циљна група

Државни службеници

Предавач/и

Александра Поповић, Министарство правде  
Томо Зорић, Републичко јавно тужилаштво

Број учесника

Четрнаест (14)

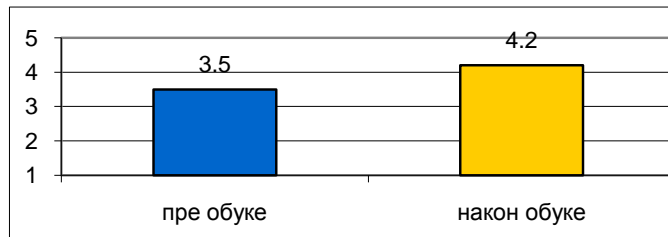
Општа оцена обуке

4.8

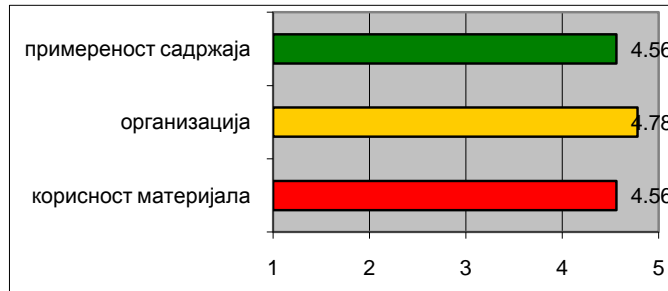
Општа оцена  
предавача

Александра Поповић-4,70  
Томо Зорић-4,90

Самопроцена нивоа  
знања испитаника

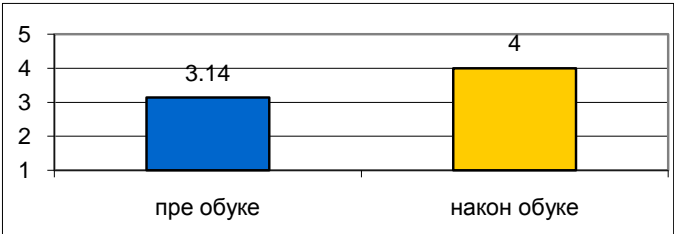
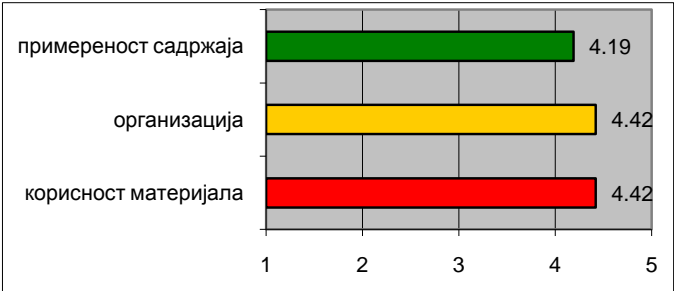


Оцена аспеката обуке

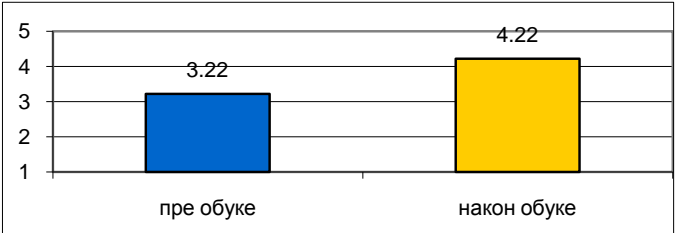
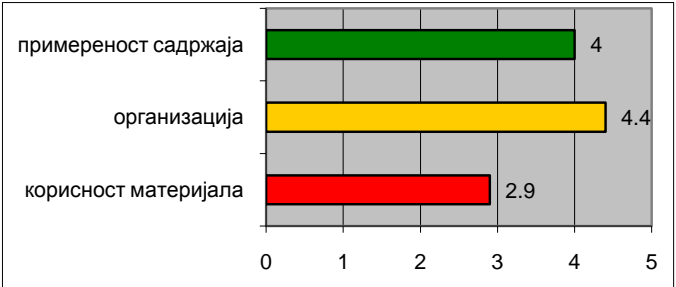


Координатор/и

Татјана Драгосавац

Тематска област	Борба против корупције и јавност рада државне управе								
Назив обуке	<b>План интегритета у органима државне управе</b>								
Циљна група	Државни службеници који ће бити ангажовани на спровођењу плана интегритета								
Предавач/и	др Радмила Васић, Правни факултет Универзитета у Београду								
Број реализованих обука	Три (3)								
Датум/и реализације	19. мај 21. мај 04. децембар								
Број учесника	Тридесет и четири (34)								
Општа оцена обуке	<b>4.59</b>								
Општа оцена предавача	4.73								
Самопроцена нивоа знања испитаника	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Стање</th> <th>Средња вредност</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>пре обуке</td> <td>3.14</td> </tr> <tr> <td>након обуке</td> <td>4</td> </tr> </tbody> </table>	Стање	Средња вредност	пре обуке	3.14	након обуке	4		
Стање	Средња вредност								
пре обуке	3.14								
након обуке	4								
Оцена аспеката обуке	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Аспект</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>примереност садржаја</td> <td>4.19</td> </tr> <tr> <td>организација</td> <td>4.42</td> </tr> <tr> <td>корисност материјала</td> <td>4.42</td> </tr> </tbody> </table>	Аспект	Оцена	примереност садржаја	4.19	организација	4.42	корисност материјала	4.42
Аспект	Оцена								
примереност садржаја	4.19								
организација	4.42								
корисност материјала	4.42								
Пројекат	Програм сарадње између Службе за управљање кадровима и Фондације Конрад Аденауер Подизање капацитета државних службеника за ефикасније и ефективније спровођење административних процедура-III фаза								
Трошкови обуке	Фондација Конрад Аденауер								
Координатор/и	Татјана Драгосавац								



Тематска област	Борба против корупције и јавност рада државне управе								
Назив обуке	<b>Вештине комуникације и управљање конфликтима</b>								
Циљна група	Руководиоци у органима државне управе								
Предавач/и	Патрик Кулиш, француска Национална школа за администрацију (ЕНА)								
Датум/и реализације	10-11. децембар								
Број учесника	Десет (10)								
Општа оцена обуке	4.30								
Општа оцена предавача	4.10								
Самопроцена нивоа знања испитаника	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Стање</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>пре обуке</td> <td>3.22</td> </tr> <tr> <td>након обуке</td> <td>4.22</td> </tr> </tbody> </table>	Стање	Оцена	пре обуке	3.22	након обуке	4.22		
Стање	Оцена								
пре обуке	3.22								
након обуке	4.22								
Оцена аспеката обуке	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Аспект</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>примереност садржаја</td> <td>4</td> </tr> <tr> <td>организација</td> <td>4.4</td> </tr> <tr> <td>корисност материјала</td> <td>2.9</td> </tr> </tbody> </table>	Аспект	Оцена	примереност садржаја	4	организација	4.4	корисност материјала	2.9
Аспект	Оцена								
примереност садржаја	4								
организација	4.4								
корисност материјала	2.9								
Пројекат	Служба за управљање кадровима у сарадњи са амбасадом Републике Француске и предавачима француске Националне школе за администрацију (ЕНА)								
Трошкови обуке	Амбасада Републике Француске у Србији и француска Национална школа за администрацију (ЕНА)								
Координатор/и	Снежана Абрамовић								

## ТЕМАТСКА ОБЛАСТ 8

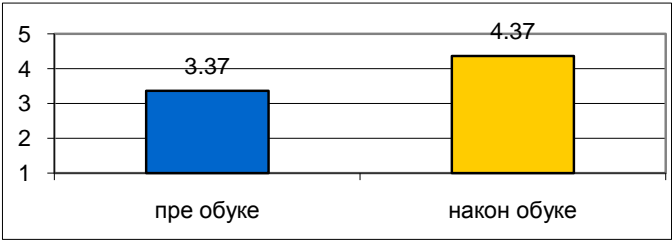
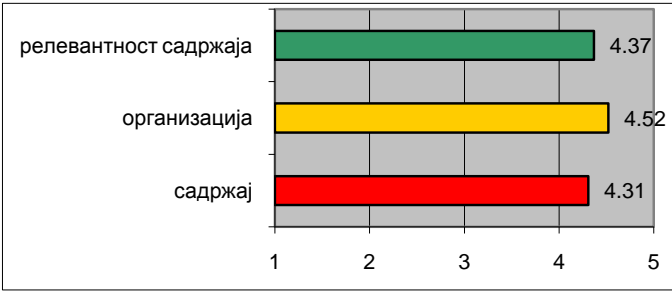
### ПОДРШКА ОПШТИМ ПОСЛОВИМА ДРЖАВНЕ УПРАВЕ


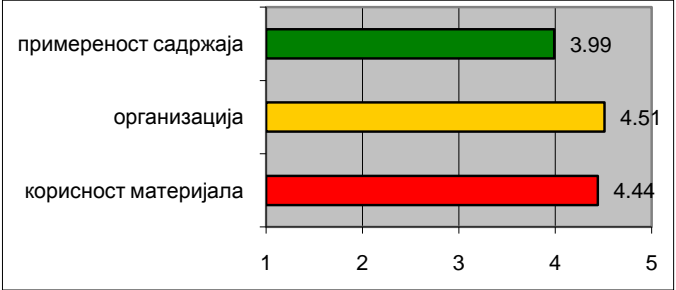
---

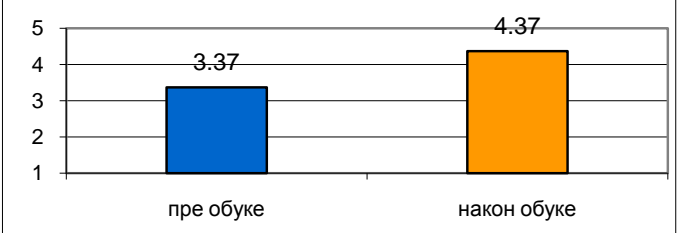
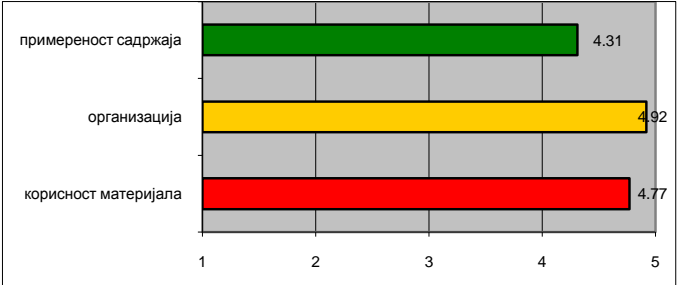
Како би се свакодневни послови обављали на квалитетан начин државним службеницима су неопходна знања и вештине из области примене граматичких, стилских и правописних правила у изради аката, канцеларијског пословања и безбедности и здравља на раду.

\* \* \*

У оквиру ове тематске области реализовано је 14 обука којима је присуствовало 203 државна службеника.

Тематска област	Подршка општим пословима државне управе								
Назив обуке	<b>Примена граматичких, стилских и правописних правила</b>								
Циљна група	Државни службеници који припремају писане материјале за разматрање на седницама Владе								
Предавач/и	Бедрија Арсић, Републички секретаријат за законодавство								
Број реализованих обука	Седам (7)								
Датум/и реализације	01-02. април 06-07. мај 03-04. јун 13-14. јул 09-10. новембар 16-17. новембар 23-24. новембар								
Број учесника	Деведесет и седам (97)								
Општа оцена обуке	4.59								
Општа оцена предавача	4.75								
Самопроцена нивоа знања испитаника	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Стање</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>пре обуке</td> <td>3.37</td> </tr> <tr> <td>након обуке</td> <td>4.37</td> </tr> </tbody> </table>	Стање	Оцена	пре обуке	3.37	након обуке	4.37		
Стање	Оцена								
пре обуке	3.37								
након обуке	4.37								
Оцена аспеката обуке	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Аспект</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>релевантност садржаја</td> <td>4.37</td> </tr> <tr> <td>организација</td> <td>4.52</td> </tr> <tr> <td>садржај</td> <td>4.31</td> </tr> </tbody> </table>	Аспект	Оцена	релевантност садржаја	4.37	организација	4.52	садржај	4.31
Аспект	Оцена								
релевантност садржаја	4.37								
организација	4.52								
садржај	4.31								
Координатор/и	Татјана Драгосавац и Ксенија Митровић								

Тематска област	Подршка општим пословима државне управе								
Назив обуке	<b>Канцеларијско пословање</b>								
Циљна група	Новозапослени државни службеници, приправници, али и остали државни службеници								
Предавач/и	Стојадин Марић, Министарство за државну управу и локалну самоуправу								
Број реализованих обука	Шест (6)								
Датум/и реализације	26-27. март 09-10. април 14-15. мај 11-12. јун 15-16. октобар 12-13. новембар								
Број учесника	Осамдесет и девет (89)								
Општа оцена обуке	4.28								
Општа оцена предавача	4.29								
Самопроцена нивоа знања испитаника	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Стање</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>пре обуке</td> <td>2.6</td> </tr> <tr> <td>након обуке</td> <td>3.99</td> </tr> </tbody> </table>	Стање	Оцена	пре обуке	2.6	након обуке	3.99		
Стање	Оцена								
пре обуке	2.6								
након обуке	3.99								
Оцена аспеката обуке	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Аспект</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>примереност садржаја</td> <td>3.99</td> </tr> <tr> <td>организација</td> <td>4.51</td> </tr> <tr> <td>корисност материјала</td> <td>4.44</td> </tr> </tbody> </table>	Аспект	Оцена	примереност садржаја	3.99	организација	4.51	корисност материјала	4.44
Аспект	Оцена								
примереност садржаја	3.99								
организација	4.51								
корисност материјала	4.44								
Координатор/и	Снежана Абрамовић								

Тематска област	Подршка општим пословима државне управе								
Назив обуке	<b>Безбедност и здравље на раду</b>								
Циљна група	Руководиоци и други државни службеници који су у оквиру органа одређени да обављају послове безбедности и здравља на раду								
Предавач/и	Мира Божић, Министарство рада и социјалне политике -Управа за безбедност и здравље на раду Ненад Владић, Министарство рада и социјалне политике - Управа за безбедност и здравље на раду								
Датум/и реализације	07/ December								
Број учесника	Седамнаест (17)								
Општа оцена обуке	<b>4.63</b>								
Општа оцена предавача	Мира Божић-4,93 Ненад Владић-4,92								
Самопроцена нивоа знања испитаника	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Стање</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>пре обуке</td> <td>3.37</td> </tr> <tr> <td>након обуке</td> <td>4.37</td> </tr> </tbody> </table>	Стање	Оцена	пре обуке	3.37	након обуке	4.37		
Стање	Оцена								
пре обуке	3.37								
након обуке	4.37								
Оцена аспеката обуке	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Аспект</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>примереност садржаја</td> <td>4.31</td> </tr> <tr> <td>организација</td> <td>4.92</td> </tr> <tr> <td>корисност материјала</td> <td>4.77</td> </tr> </tbody> </table>	Аспект	Оцена	примереност садржаја	4.31	организација	4.92	корисност материјала	4.77
Аспект	Оцена								
примереност садржаја	4.31								
организација	4.92								
корисност материјала	4.77								
Координатор/и	Ксенија Митровић								

---

### РАЧУНАРСКА ПИСМЕНОСТ

Обављање задатака у државној управи захтева свакодневно коришћење модерне технологије. Државним службеницима су неопходна знања и вештине из области рачунарске писмености како би задатке који се свакодневно пред њих постављају обавили на квалитетан начин.

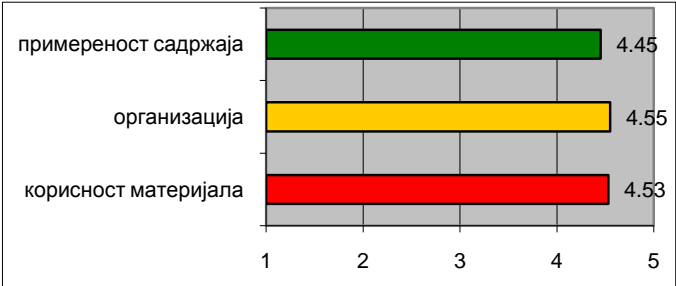
Курсеви су имали за циљ да едукују кориснике о основама оперативног система Windows и да их оспособе за коришћење Интернета и електронске поште. Такође, државни службеници имали су прилику да усвоје знања о употреби апликација за обраду текста и табеларну обраду података (почетни и напредни ниво), као и да науче да креирају базе података у пословном окружењу и користе презентацијске алате.

\* \* \*

У оквиру ове тематске области реализован је 21 курс којима је присуствовало 238 државних службеника.

Тематска област	Рачунарска писменост								
Назив обуке	<b>Основе коришћења рачунара и Windows оперативног система (Win XP)</b>								
Циљна група	Државни службеници								
Предавач/и	Зоран Радовановић, Управа за заједничке послове републичких органа Ивица Благоданић, Управа за заједничке послове републичких органа								
Број реализованих обука	Две (2)								
Датум/и реализације	23. март-02. април 21. септембар-01. октобар*								
Број учесника	Седамнаест (17)								
Општа оцена обуке	<b>4.63</b>								
Општа оцена предавача	Зоран Радовановић-5 Ивица Благоданић-4,43								
Оцена аспеката обуке	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Аспект</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>примереност садржаја</td> <td>4.21</td> </tr> <tr> <td>организација</td> <td>4.49</td> </tr> <tr> <td>корисност материјала</td> <td>4.57</td> </tr> </tbody> </table>	Аспект	Оцена	примереност садржаја	4.21	организација	4.49	корисност материјала	4.57
Аспект	Оцена								
примереност садржаја	4.21								
организација	4.49								
корисност материјала	4.57								
Координатор/и	Татјана Драгосавац								

\* Обуке су у наведеним терминима одржаване сваког другог дана

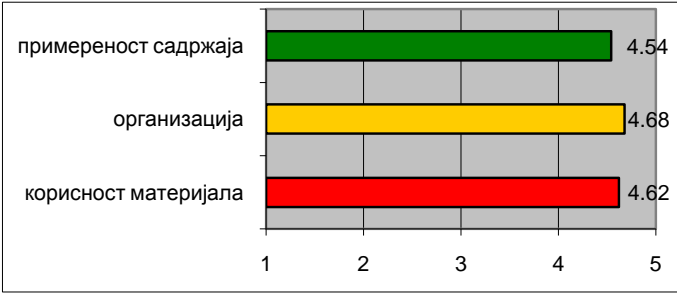
Тематска област	Рачунарска писменост								
Назив обуке	Ms Word (Word I)								
Циљна група	Државни службеници								
Предавач/и	Владимир Стрижевски, Управа за заједничке послове републичких органа Зоран Радовановић, Управа за заједничке послове републичких органа Милован Жагрић, Управа за заједничке послове републичких органа								
Број реализованих обука	Четири (4)								
Датум/и реализације	30. март-09. април 10-18. јун 22. септембар-02. октобар 16-26. новембар*								
Број учесника	Четрдесет и шест (46)								
Општа оцена обуке	4.62								
Општа оцена предавача	Владимир Стрижевски-4,8 Зоран Радовановић-4,79 Милован Жагрић-4,5								
Оцена аспеката обуке	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Аспект</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>примереност садржаја</td> <td>4.45</td> </tr> <tr> <td>организација</td> <td>4.55</td> </tr> <tr> <td>корисност материјала</td> <td>4.53</td> </tr> </tbody> </table>	Аспект	Оцена	примереност садржаја	4.45	организација	4.55	корисност материјала	4.53
Аспект	Оцена								
примереност садржаја	4.45								
организација	4.55								
корисност материјала	4.53								
Координатор/и	Татјана Драгосавац								

\* Обуке су у наведеним терминима одржаване сваког другог дана



Тематска област	Рачунарска писменост								
Назив обуке	<b>Ms Word (Word II)</b>								
Циљна група	Државни службеници								
Предавач/и	Дијана Димитријевић, Управа за заједничке послове републичких органа								
Број реализованих обука	Три (3)								
Датум/и реализације	13-23. април 22. јун-02. јул 06-16. октобар*								
Број учесника	Двадесет и седам (27)								
Општа оцена обуке	<b>4.91</b>								
Општа оцена предавача	4.91								
Оцена аспеката обуке	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Аспект</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>примереност садржаја</td> <td>4.45</td> </tr> <tr> <td>организација</td> <td>4.55</td> </tr> <tr> <td>корисност материјала</td> <td>4.53</td> </tr> </tbody> </table>	Аспект	Оцена	примереност садржаја	4.45	организација	4.55	корисност материјала	4.53
Аспект	Оцена								
примереност садржаја	4.45								
организација	4.55								
корисност материјала	4.53								
Координатор/и	Татјана Драгосавац								

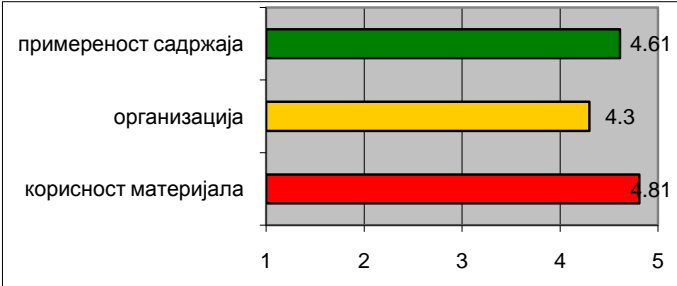
\* Обуке су у наведеним терминима одржаване сваког другог дана

Тематска област	Рачунарска писменост								
Назив обуке	MS Excel (Excel I)								
Циљна група	Државни службеници								
Предавач/и	Зоран Дубовац, Управа за заједничке послове републичких органа Ивица Благданић, Управа за заједничке послове републичких органа Марко Лукић, Управа за заједничке послове републичких органа								
Број реализованих обука	Четири (4)								
Датум/и реализације	06-16. април 09-19. април 05-15. октобар 17-27. новембар*								
Број учесника	Четрдесет и девет (49)								
Општа оцена обуке	4.72								
Општа оцена предавача	Зоран Дубовац-4,83 Ивица Благданић-4,7 Марко Лукић-4,96								
Оцена аспеката обуке	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Аспект</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>примереност садржаја</td> <td>4.54</td> </tr> <tr> <td>организација</td> <td>4.68</td> </tr> <tr> <td>корисност материјала</td> <td>4.62</td> </tr> </tbody> </table>	Аспект	Оцена	примереност садржаја	4.54	организација	4.68	корисност материјала	4.62
Аспект	Оцена								
примереност садржаја	4.54								
организација	4.68								
корисност материјала	4.62								
Координатор/и	Татјана Драгосавац								

\* Обуке су у наведеним терминима одржаване сваког другог дана

Тематска област	Рачунарска писменост								
Назив обуке	<b>Ms Excel напредни ниво (Excel II)</b>								
Циљна група	Државни службеници								
Предавач/и	Владимир Стрижевски, Управа за заједничке послове републичких органа								
Број реализованих обука	Две (2)								
Датум/и реализације	05-15. мај 19-29. октобар*								
Број учесника	Двадесет и пет (25)								
Општа оцена обуке	<b>4.3</b>								
Општа оцена предавача	4.15								
Оцена аспеката обуке	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Аспект</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>примереност садржаја</td> <td>4.61</td> </tr> <tr> <td>организација</td> <td>4.3</td> </tr> <tr> <td>корисност материјала</td> <td>4.81</td> </tr> </tbody> </table>	Аспект	Оцена	примереност садржаја	4.61	организација	4.3	корисност материјала	4.81
Аспект	Оцена								
примереност садржаја	4.61								
организација	4.3								
корисност материјала	4.81								
Координатор/и	Татјана Драгосавац								

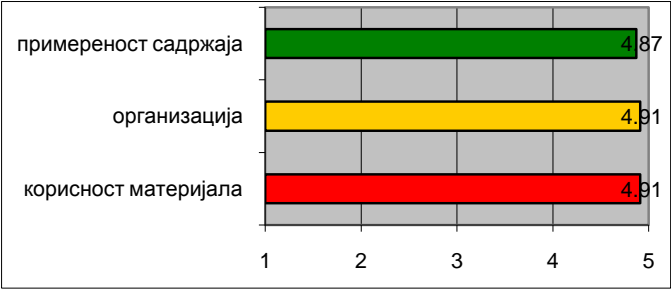
\* Обуке су у наведеним терминима одржаване сваког другог дана

Тематска област	Рачунарска писменост								
Назив обуке	<b>MS PowerPoint (PP)</b>								
Циљна група	Државни службеници								
Предавач/и	Марко Лукић, Управа за заједничке послове републичких органа Младен Јован Рудолф Мерлини, Управа за заједничке послове републичких органа								
Број реализованих обука	Две (2)								
Датум/и реализације	19-29. мај 02-12. мај*								
Број учесника	Тридесет и два (32)								
Општа оцена обуке	<b>4.87</b>								
Општа оцена предавача	Марко Лукић-4,81 Младен Јован Рудолф Мерлини-5								
Оцена аспеката обуке	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Аспект</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>примереност садржаја</td> <td>4.61</td> </tr> <tr> <td>организација</td> <td>4.3</td> </tr> <tr> <td>корисност материјала</td> <td>4.81</td> </tr> </tbody> </table>	Аспект	Оцена	примереност садржаја	4.61	организација	4.3	корисност материјала	4.81
Аспект	Оцена								
примереност садржаја	4.61								
организација	4.3								
корисност материјала	4.81								
Координатор/и	Татјана Драгосавац								

\* Обуке су у наведеним терминима одржаване сваког другог дана

Тематска област	Рачунарска писменост								
Назив обуке	<b>Интернет и електронска пошта (Internet)</b>								
Циљна група	Државни службеници								
Предавач/и	Милован Жагрић, Управа за заједничке послове републичких органа								
Број реализованих обука	Две (2)								
Датум/и реализације	12-22. мај 20-30. октобар*								
Број учесника	Двадесет (20)								
Општа оцена обуке	<b>4.65</b>								
Општа оцена предавача	4.85								
Оцена аспеката обуке	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Аспект обуке</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>примереност садржаја</td> <td>4.6</td> </tr> <tr> <td>организација</td> <td>4.8</td> </tr> <tr> <td>корисност материјала</td> <td>4.5</td> </tr> </tbody> </table>	Аспект обуке	Оцена	примереност садржаја	4.6	организација	4.8	корисност материјала	4.5
Аспект обуке	Оцена								
примереност садржаја	4.6								
организација	4.8								
корисност материјала	4.5								
Координатор/и	Татјана Драгосавац								

\* Обуке су у наведеним терминима одржаване сваког другог дана

Тематска област	Рачунарска писменост								
Назив обуке	<b>MS Access (Access I)</b>								
Циљна група	Државни службеници								
Предавач/и	Зоран Дубовац, Управа за заједничке послове републичких органа								
Број реализованих обука	Две (2)								
Датум/и реализације	26. мај - 05. јун 03. новембар - 13. новембар*								
Број учесника	Двадесет и два (22)								
Општа оцена обуке	<b>4.96</b>								
Општа оцена предавача	4.96								
Оцена аспеката обуке	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Аспект</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>примереност садржаја</td> <td>4.87</td> </tr> <tr> <td>организација</td> <td>4.91</td> </tr> <tr> <td>корисност материјала</td> <td>4.91</td> </tr> </tbody> </table>	Аспект	Оцена	примереност садржаја	4.87	организација	4.91	корисност материјала	4.91
Аспект	Оцена								
примереност садржаја	4.87								
организација	4.91								
корисност материјала	4.91								
Координатор/и	Татјана Драгосавац								

\* Обуке су у наведеним терминима одржаване сваког другог дана

### СТРАНИ ЈЕЗИК

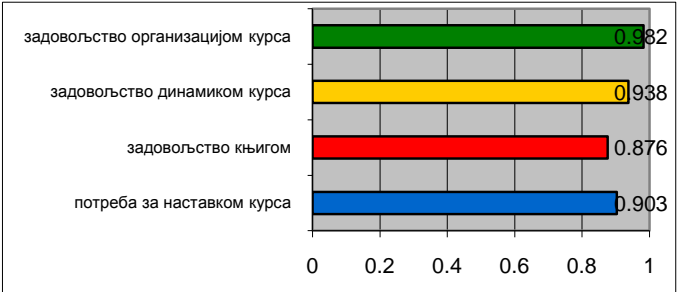
---

Знање страних језика постаје услов за обављање једног броја послова у државној управи те се потреба за едукацијом државних службеника у овој области наметнула као приоритет на путу ка ЕУ.

Француски језик је један од најраспрострањенијих језика у Европској унији и један од три радна језика која користи Европска комисија тако да његово коришћење омогућава упознавање са релевантном литературом, читање стручних текстова, закона и других правних аката. Такође, један део стручног усавршавања државних службеника се обавља на француском језику, као и неки од састанака са представницима ЕУ, па је од изузетног значаја оспособити државне службенике за активно коришћење овог језика.

\* \* \*

У оквиру ове тематске области реализовани су курсеви на 4 нивоа којима је присуствовало 245 државних службеника распоређених у 24 групе.

Тематска област	Страни језик										
Назив обуке	<b>Француски језик (Нивои: А1, А2, Б1 и Б2)</b>										
Циљна група	Државни службеници										
Предавач/и	Александра Дрљевић, предавач Француског културног центра Ана Лончар, предавач Француског културног центра Данијела Милошевић, предавач Француског културног центра Флоријан Фере, предавач Француског културног центра Гордана Јоксимовић, предавач Француског културног центра Катарина Илић, предавач Француског културног центра Марија Петровић, предавач Француског културног центра Марко Банковић, предавач Француског културног центра Милена Милановић, предавач Француског културног центра Милена Милојковић, предавач Француског културног центра Уна Мирковић, предавач Француског културног центра										
Датум/и реализације	16. март-01. јун 14. септембар-18. децембар										
Број учесника	Две стотине четрдесет и пет (245)										
Оцена аспеката обуке	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Категорија</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>задовољство организацијом курса</td> <td>0.982</td> </tr> <tr> <td>задовољство динамиком курса</td> <td>0.938</td> </tr> <tr> <td>задовољство књигом</td> <td>0.876</td> </tr> <tr> <td>потреба за наставком курса</td> <td>0.903</td> </tr> </tbody> </table>	Категорија	Оцена	задовољство организацијом курса	0.982	задовољство динамиком курса	0.938	задовољство књигом	0.876	потреба за наставком курса	0.903
Категорија	Оцена										
задовољство организацијом курса	0.982										
задовољство динамиком курса	0.938										
задовољство књигом	0.876										
потреба за наставком курса	0.903										
ДЕЛФ тест знања	Пролазност на нивоу А1: 100% Пролазност на нивоу А2: 89% Пролазност на нивоу Б1: 100%										
Пројекат	Сарадња Службе за управљање кадровима са Француским културним центром у Београду и Амбасадом Републике Француске у Србији										
Координатор/и	Снежана Абрамовић										



### ОБУКА ПРЕДАВАЧА У ДРЖАВНОЈ УПРАВИ

---

Један од видова професионализације и јачања капацитета државне управе представља и интерно оснаживање предавачких капацитета администрације и стварање тимова предавача, стручњака за одређене теме релевантне за даљу едукацију државних службеника.

Како би се овај циљ остварио организована је основна и специјализоване обуке предавача у државној управи. Сврха основне обуке била је унапређење општих предавачких знања и вештина државних службеника, а сврха специјализованих оспособљавање одређених група државних службеника за предавачко-тренерски рад у области управљања и програмирања ИПА фондовима.

\* \* \*

У оквиру ове тематске области реализоване су 3 обуке којима је присуствовало 42 државна службеника.

Тематска област	Обука предавача у државној управи								
Назив обуке	<b>Обука предавача у државној управи</b>								
Циљна група	Предавачи који учествују у реализацији програма стручног усавршавања као и државни службеници који су на основу претходно спроведене селекције укључени у програм обуке предавача у области праћења и евалуације програма и пројеката и извештавања о реализацији								
Предавач/и	Дубравка Велат, ТИМ 3, Грађанске иницијативе Радмила Радић – Дудић, ТИМ 3, Грађанске иницијативе								
Датум/и реализације	02-03. фебруар 12-13. фебруар								
Број учесника	Дванаест (12)								
Општа оцена обуке	5								
Општа оцена предавача	Дубравка Велат-5 Радмила Радић – Дудић-5								
Самопроцена нивоа знања испитаника	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Стање</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>пре обуке</td> <td>2.7</td> </tr> <tr> <td>након обуке</td> <td>4.5</td> </tr> </tbody> </table>	Стање	Оцена	пре обуке	2.7	након обуке	4.5		
Стање	Оцена								
пре обуке	2.7								
након обуке	4.5								
Оцена аспеката обуке	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Аспект</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>примереност садржаја</td> <td>4.6</td> </tr> <tr> <td>организација</td> <td>4.9</td> </tr> <tr> <td>корисност материјала</td> <td>5</td> </tr> </tbody> </table>	Аспект	Оцена	примереност садржаја	4.6	организација	4.9	корисност материјала	5
Аспект	Оцена								
примереност садржаја	4.6								
организација	4.9								
корисност материјала	5								
Пројекат	Пројекат Европске агенције за реконструкцију „Техничка подршка припреми и спровођењу управноправних прописа“ (ДИАЛцб)								
Трошкови обуке	Пројекат „Техничка подршка припреми и спровођењу управноправних прописа“ (ДИАЛцб)								
Координатор/и	Снежана Антонијевић								

Тематска област	Обука предавача у државној управи								
Назив обуке	<b>Обука предавача у области програмирања и управљања ИПА фондовима - Радионица 4: Управљање пројектима ЕУ III</b>								
Циљна група	Државни службеници са искуством у области програмирања и спровођења ИПА пројеката, за које је након селекције утврђено да задовољавају постављене критеријуме								
Предавач/и	Маркус Делакор, Институт за европску политику (ИЕП) Небојша Вукадиновић, консултант у Организацији за међународну изградњу капацитета из Немачке (Инвент)								
Датум/и реализације	02-06. март								
Број учесника	Петнаест (15)								
Општа оцена обуке	<b>4.70</b>								
Оцена предавача	Маркус Делакор-4,34 Небојша Вукадиновић-4,69								
Самопроцена нивоа знања испитаника	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Стање</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>пре обуке</td> <td>2.9</td> </tr> <tr> <td>након обуке</td> <td>4</td> </tr> </tbody> </table>	Стање	Оцена	пре обуке	2.9	након обуке	4		
Стање	Оцена								
пре обуке	2.9								
након обуке	4								
Оцена аспеката обуке	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Аспект</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>примереност садржаја</td> <td>4.7</td> </tr> <tr> <td>организација</td> <td>4.6</td> </tr> <tr> <td>корисност материјала</td> <td>4.5</td> </tr> </tbody> </table>	Аспект	Оцена	примереност садржаја	4.7	организација	4.6	корисност материјала	4.5
Аспект	Оцена								
примереност садржаја	4.7								
организација	4.6								
корисност материјала	4.5								
Пројекат	Организација за међународну изградњу капацитета из Немачке (Инвент) и Институт за европску политику (ИЕП)								
Трошкови обуке	Организација за међународну изградњу капацитета из Немачке (Инвент)								
Координатор/и	Ана Степаненко								

\* Напомена: Претходне три радионице су одржане током 2008. године

Тематска област	Обука предавача у државној управи								
Назив обуке	<b>Обука предавача у области програмирања и управљања ИПА фондовима - Радионица 5: Управљање пројектима ЕУ IV</b>								
Циљна група	Државни службеници са искуством у области програмирања и спровођења ИПА пројеката, за које је након селекције утврђено да задовољавају постављене критеријуме								
Предавач/и	Маркус Делакор, Институт за европску политику (ИЕП) Небојша Вукадиновић, консултант у Организацији за међународну изградњу капацитета из Немачке (Инвент)								
Датум/и реализације	06-10. април								
Број учесника	Петнаест (15)								
Општа оцена обуке	<b>4.90</b>								
Оцена предавача	Маркус Делакор-4,82 Небојша Вукадиновић-4,88								
Самопроцена нивоа знања испитаника	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Стање</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>пре обуке</td> <td>3.1</td> </tr> <tr> <td>након обуке</td> <td>4</td> </tr> </tbody> </table>	Стање	Оцена	пре обуке	3.1	након обуке	4		
Стање	Оцена								
пре обуке	3.1								
након обуке	4								
Оцена аспеката обуке	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Аспект</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>примереност садржаја</td> <td>4.7</td> </tr> <tr> <td>организација</td> <td>4.7</td> </tr> <tr> <td>корисност материјала</td> <td>4.8</td> </tr> </tbody> </table>	Аспект	Оцена	примереност садржаја	4.7	организација	4.7	корисност материјала	4.8
Аспект	Оцена								
примереност садржаја	4.7								
организација	4.7								
корисност материјала	4.8								
Пројекат	Организација за међународну изградњу капацитета из Немачке (Инвент) и Институт за европску политику (ИЕП)								
Трошкови обуке	Организација за међународну изградњу капацитета из Немачке (Инвент)								
Координатор/и	Ана Степаненко								

\* Напомена: Претходне три радионице су одржане током 2008. године

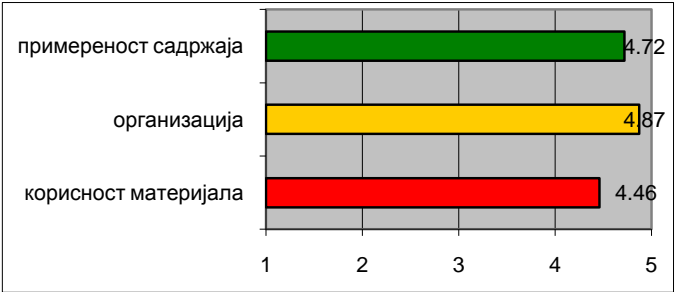
### КА ЕВРОПСКОЈ УНИЈИ

---

Придруживање Европској унији је стратешки циљ Републике Србије. Актуелни процеси европских интеграција ангажују све већи број државних службеника и захтевају стручну и припремљену администрацију. Стога је један од приоритета професионалног усавшавања државних службеника било упознавање са базичним чињеницама везаним за Европску унију, са садржајем Споразума о стабилизацији и придруживању и видовима његове имплементације, едуковање о процедурама, институцијама, и хармонизацији националних прописа са правом Европске уније и припремање за успешно представљање Републике Србије и заступање њених интереса током наступајућих преговарачких процеса.

\* \* \*

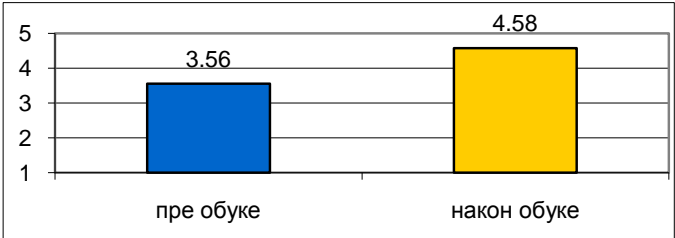
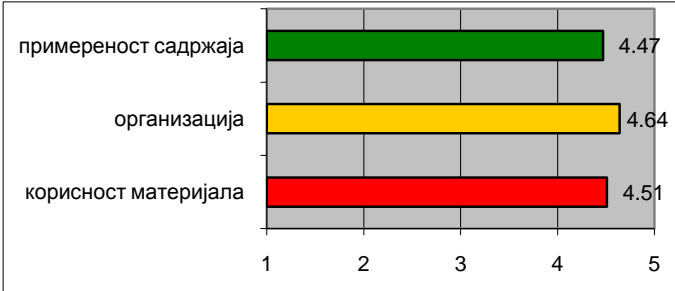
У оквиру ове тематске области реализовано је 19 обука којима је присуствовало 278 државних службеника.

Тематска област	Ка Европској унији								
Назив обуке	<b>Технике лобирања у ЕУ</b>								
Циљна група	Државни службеници који раде на пословима везаним за европске интеграције								
Предавач/и	Магнус Карлсруд Дален, консултантска фирма The Brussels Office Фин Мирстад, консултантска фирма The Brussels Office Шјетил Стаке, консултантска фирма The Brussels Office								
Број реализованих обука	Три (3)								
Датум/и реализације	11-12. мај 03-04. новембар 30. новембар-01. децембар								
Број учесника	Четрдесет и седам (47)								
Општа оцена обуке	<b>4.88</b>								
Оцена предавача	Магнус Карлсруд Дален-4,86 Фин Мирстад-4,96 Шјетил Стаке-4,93								
Оцена аспеката обуке	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Аспект</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>примереност садржаја</td> <td>4.72</td> </tr> <tr> <td>организација</td> <td>4.87</td> </tr> <tr> <td>корисност материјала</td> <td>4.46</td> </tr> </tbody> </table>	Аспект	Оцена	примереност садржаја	4.72	организација	4.87	корисност материјала	4.46
Аспект	Оцена								
примереност садржаја	4.72								
организација	4.87								
корисност материјала	4.46								
Пројекат	Пројекат Канцеларије за европске интеграције „Serbia and the EU – Preparing for EU Accession“, финансиран од стране Министарства спољних послова Краљевине Норвешке								
Трошкови обуке	Пројекат „Serbia and the EU – Preparing for EU Accession“								
Координатор/и	Ксенија Митровић								

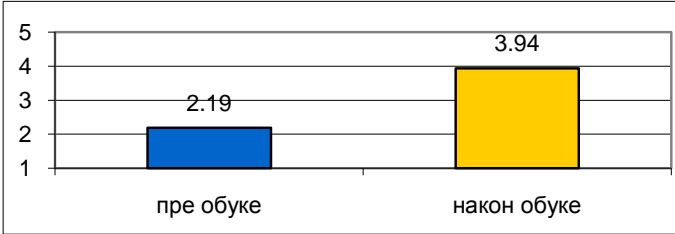
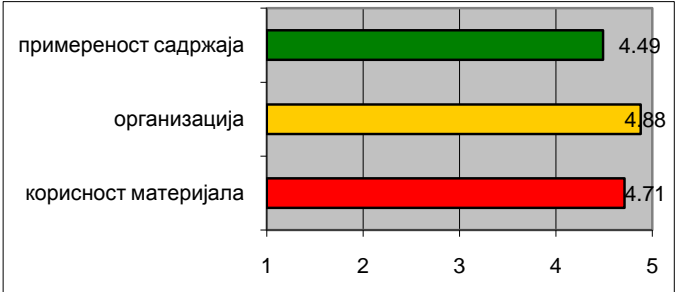
Тематска област	Ка Европској унији								
Назив обуке	<b>Технике преговарања у процесу приступања ЕУ</b>								
Циљна група	Државни службеници који раде на пословима везаним за европске интеграције								
Предавач/и	Ерланд Бреке, консултантска фирма The Brussels Office Сајмон Грифит, писац и лингвистички стручњак Фин Мирстад, консултантска фирма The Brussels Office Хелена Тофте, консултантска фирма The Brussels Office Шан Грифит, консултантска фирма English Language Coaching Сајмон Грифит, писац и лингвистички стручњак								
Број реализованих обука	Три (3)								
Датум/и реализације	14-16. мај 04-06. јун 03-05. децембар								
Број учесника	Четрдесет и седам (47)								
Општа оцена обуке	<b>4.94</b>								
Оцена предавача	Ерланд Бреке-5 Сајмон Грифит-5 Фин Мирстад-4,94 Хелена Тофте-4,96 Шан Грифит-4,98								
Оцена аспеката обуке	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Аспект</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>релевантност садржаја</td> <td>4.64</td> </tr> <tr> <td>организација</td> <td>4.92</td> </tr> <tr> <td>садржај</td> <td>4.93</td> </tr> </tbody> </table>	Аспект	Оцена	релевантност садржаја	4.64	организација	4.92	садржај	4.93
Аспект	Оцена								
релевантност садржаја	4.64								
организација	4.92								
садржај	4.93								
Пројекат	Пројекат Канцеларије за европске интеграције „Serbia and the EU – Preparing for EU Accession“, финансиран од стране Министарства спољних послова Краљевине Норвешке								
Трошкови обуке	Пројекат „Serbia and the EU – Preparing for EU Accession“								
Координатор/и	Ксенија Митровић								

Тематска област	Ка Европској унији								
Назив обуке	<b>Споразум о стабилизацији и придруживању</b>								
Циљна група	Сви државни службеници								
Предавач/и	др Александра Чавошки, Правни факултет Универзитета Унион								
Датум/и реализације	11/ December								
Број учесника	Тридесет (30)								
Општа оцена обуке	<b>4.87</b>								
Општа оцена предавача	4.9								
Самопроцена нивоа знања испитаника	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Стање</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>пре обуке</td> <td>2.97</td> </tr> <tr> <td>након обуке</td> <td>4.43</td> </tr> </tbody> </table>	Стање	Оцена	пре обуке	2.97	након обуке	4.43		
Стање	Оцена								
пре обуке	2.97								
након обуке	4.43								
Оцена аспеката обуке	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Аспект</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>примереност садржаја</td> <td>4.67</td> </tr> <tr> <td>организација</td> <td>4.93</td> </tr> <tr> <td>корисност материјала</td> <td>4.83</td> </tr> </tbody> </table>	Аспект	Оцена	примереност садржаја	4.67	организација	4.93	корисност материјала	4.83
Аспект	Оцена								
примереност садржаја	4.67								
организација	4.93								
корисност материјала	4.83								
Пројекат	Програм сарадње између Службе за управљање кадровима и Фондације Ханс Зајдел у различитим областима стручног усавршавања државних службеника (односи с јавношћу, писање практичних политика, европске интеграције итд.)-III фаза								
Трошкови обуке	Фондација Ханс Зајдел								
Координатор/и	Татјана Драгосавац								



Тематска област	Ка Европској унији								
Назив обуке	<b>Хармонизација националних прописа са тековинама европског права, са посебним освртом на "Screening" и употребу корелационих таблица</b>								
Циљна група	Државни службеници који учествују у изради нацрта закона								
Предавач/и	Примож Вехар, консултант на пројекту „Техничка подршка припреми и спровођењу управноправних прописа“ (ДИАЛцб)								
Број реализованих обука	Три (3)								
Датум/и реализације	09. јун 10. јун 07. јул								
Број учесника	Двадесет и четири (24)								
Општа оцена обуке	<b>4.69</b>								
Општа оцена предавача	4.61								
Самопроцена нивоа знања испитаника	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Стање</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>пре обуке</td> <td>3.56</td> </tr> <tr> <td>након обуке</td> <td>4.58</td> </tr> </tbody> </table>	Стање	Оцена	пре обуке	3.56	након обуке	4.58		
Стање	Оцена								
пре обуке	3.56								
након обуке	4.58								
Оцена аспеката обуке	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Аспект</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>примереност садржаја</td> <td>4.47</td> </tr> <tr> <td>организација</td> <td>4.64</td> </tr> <tr> <td>корисност материјала</td> <td>4.51</td> </tr> </tbody> </table>	Аспект	Оцена	примереност садржаја	4.47	организација	4.64	корисност материјала	4.51
Аспект	Оцена								
примереност садржаја	4.47								
организација	4.64								
корисност материјала	4.51								
Пројекат	Пројекат Европске агенције за реконструкцију „Техничка подршка припреми и спровођењу управноправних прописа“ (ДИАЛцб)								
Трошкови обуке	Пројекат „Техничка подршка припреми и спровођењу управноправних прописа“ (ДИАЛцб)								
Координатор/и	Валентина Кораћ*								

\* Валентина Кораћ је ангажована на пројекту „Техничка подршка припреми и спровођењу управноправних прописа“ (ДИАПцб)

Тематска област	Ка Европској унији								
Назив обуке	<b>АБЦ Европске уније</b>								
Циљна група	Сви државни службеници								
Предавач/и	др Александра Чавошки, Правни факултет Универзитета Унион								
Број реализованих обука	Седам (7)								
Датум/и реализације	29. мај 04. јун 11. јун 15. јун 30. септембар 30. октобар 02. новембар								
Број учесника	Осамдесет и четири (84)								
Општа оцена обуке	<b>4.94</b>								
Општа оцена предавача	4.93								
Самопроцена нивоа знања испитаника	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Стање</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>пре обуке</td> <td>2.19</td> </tr> <tr> <td>након обуке</td> <td>3.94</td> </tr> </tbody> </table>	Стање	Оцена	пре обуке	2.19	након обуке	3.94		
Стање	Оцена								
пре обуке	2.19								
након обуке	3.94								
Оцена аспеката обуке	 <table border="1"> <thead> <tr> <th>Аспект</th> <th>Оцена</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>примереност садржаја</td> <td>4.49</td> </tr> <tr> <td>организација</td> <td>4.88</td> </tr> <tr> <td>корисност материјала</td> <td>4.71</td> </tr> </tbody> </table>	Аспект	Оцена	примереност садржаја	4.49	организација	4.88	корисност материјала	4.71
Аспект	Оцена								
примереност садржаја	4.49								
организација	4.88								
корисност материјала	4.71								
Пројекат	<p>Пројекат Европске агенције за реконструкцију „Техничка подршка припреми и спровођењу управноправних прописа“ (ДИАЛцб)</p> <p>Програм сарадње између Службе за управљање кадровима и Фондације Ханс Зајдел у различитим областима стручног усавршавања државних службеника (односи с јавношћу, писање практичних политика, европске интеграције итд.)-III фаза</p>								

Трошкови обуке

Пројекат „Техничка подршка припреми и спровођењу управноправних прописа“ (ДИАЛцб) и Фондација Ханс Зајдел

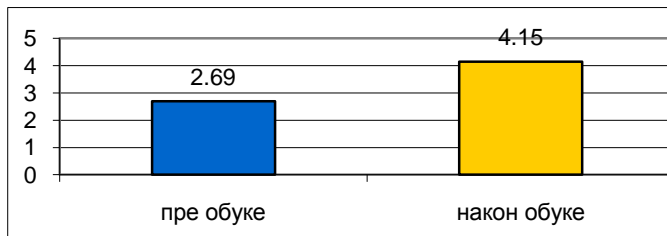
Координатор/и

Снежана Абрамовић, Татјана Драгосавац и Валентина Кораћ\*

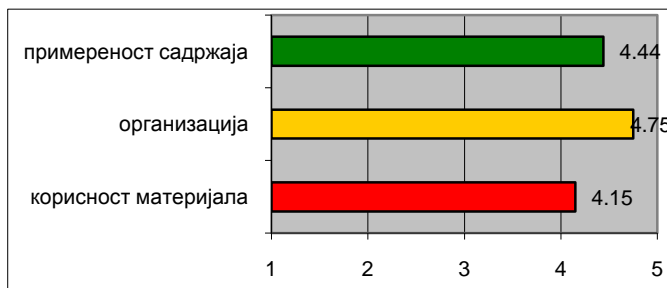
\* Валентина Кораћ је ангажована на пројекту „Техничка подршка припреми и спровођењу управноправних прописа“ (ДИАЛцб)

Тематска област	Ка Европској унији
Назив обуке	<b>Право и процедуре ЕУ</b>
Циљна група	Сви државни службеници
Предавач/и	Александра Чавошки, Правни факултет Универзитета Унион Ана Бабовић, Кабинет потпредседника Владе Ана Кнежевић-Бојовић, Институт за упоредно право Весна Кнежевић Предић, Факултет политичких наука Владимир Међак, Канцеларија за европске интеграције Владимир Павићевић, Факултет политичких наука Владимир Павловић, Београдска отворена школа Данка Васић, Министарство омладине и спорта Драган Живојиновић, Факултет политичких наука Ивана Радић, Кабинет председника Владе Републике Србије Јелена Бабић, Београдска отворена школа Јован Протић, Уједињене Нације-Међународна организација рада Милан Ситарски, Београдска отворена школа Мирко Поповић, Београдска отворена школа Сандра Мешановић, Канцеларија за европске интеграције Светислава Булајић, Правни факултет Танасије Маринковић, Правни факулте
Број реализованих обука	Две (2)
Датум/и реализације	26. мај-23. јун 06. октобар-03. новембар*
Број учесника	Четрдесет и шест (46)
Општа оцена обуке	<b>4.54</b>
Оцена предавача	Александра Чавошки-4,61 Ана Бабовић-4,50 Ана Кнежевић-Бојовић-4,67 Весна Кнежевић Предић-4 Владимир Међак-4,67 Владимир Павићевић-4,66 Владимир Павловић-4,88 Данка Васић-4,31 Драган Живојиновић-4,86 Ивана Радић-4,47 Јелена Бабић-4,18 Јован Протић-4,50 Милан Ситарски-4,52 Мирко Поповић-4,62 Сандра Мешановић-4,94 Светислава Булајић-4,50 Танасије Маринковић-4,50

Самопроцена нивоа  
знања испитаника



Оцена аспеката обуке



Пројекат

Пројекат "Подизање капацитета државне управе из области европских интеграција" Београдске отворене школе

Трошкови обуке

Пројекат "Подизање капацитета државне управе из области европских интеграција"

Координатор/и

Ксенија Митровић

\* Предавања у наведеним терминима су одржавана једном недељно, сваког уторка.

РАСПОЛОЖИВИ СТАТИСТИЧКИ ПОДАЦИ						
2009	Број становника	Број државних службеника	Број учесника обука	Број тренера	Број тренинг дана	Број обука
<b>Република Србија</b>	7,893,125	21694*	2396/1502**	126	337	155

РАСПОЛОЖИВИ АНАЛИТИЧКИ ПОКАЗАТЕЉИ						
2009	Број државних службеника у укупној популацији (%)	Број учесника обука у укупном броју државних службеника (%)	Просечан број учесника обуке на једног тренера	Просечан број учесника по обуци	Просечан број учесника на једнодневним обукама	Број дана обуке по тренеру
<b>Република Србија</b>	0.27%	11.04%	19	15.45	16.22	2.65

\* Податак о броју државних службеника запослених у министарствима, органима управе у саставу министарстава, посебним организацијама, службама Владе и стручним службама управних округа преузет са званичног сајта Владе Републике Србије ([www.vlada.rs](http://www.vlada.rs)) на дан 29.09.2009. године; овај број не укључује запослене у Министарству унутрашњих послова, Министарству одбране, Управи за извршење заводских санкција и Безбедносно-информативној агенцији

\*\* Први број означава **укупан** број полазника на свим обукама (неки полазници су похађали више од једне обуке), а други означава искључиво број индивидуа (без обзира колико су обука похађали)