

## ЗАВРШНИ ИЗВЕШТАЈ

о спроведеним активностима током 2010. године у оквиру пројекта

„Подизање капацитета државних службеника за ефикасније и ефективније спровођење административних процедура – III фаза“

У Београду, 11.01.2011. године

*Пројекат „Подизање капацитета државних службеника за ефикасније и ефективније спровођење административних процедура-III фаза“, 2010. Пројекат финансиран од стране Фондације Конрад Аденауер.*

## I УВОД

Служби за управљање кадровима је за 2010. годину од стране немачке Фондације Конрад Аденауер из програма „Правна држава за Југоисточну Европу“ одобрен пројекат „Подизање капацитета државних службеника за ефикасније и ефективније спровођење административних процедура-III фаза“ у износу од 7.849,00 ЕУР.

Сврха Пројекта је подршка Служби за управљање кадровима у реализацији дела Програма општег стручног усавршавања државних службеника и подизању капацитета државних службеника за ефикасније и ефективније спровођење административних процедура.

Циљеви:

1. Унапређење знања и вештина државних службеника који воде управни поступак и решавају у управним стварима за његово ефикасније спровођење
2. Подизање нивоа знања државних службеника о уставном уређењу Републике Србије као предуслова за успешно деловање органа државне управе
3. Подизање нивоа знања државних службеника у вези са превентивним мерама деловања у борби против корупције
4. Допринос у промовисању једнаких могућности за све грађане путем унапређења знања државних службеника о Закону о забрани дискриминације и његовој примени.

У оквиру Пројекта, Служба је током 2010. године у периоду од марта до децембра, укупно реализовала 21 обуку, на којима је присуствовало 376 државних службеника, чиме су у потпуности испуњене Пројектом планиране активности. Из области борбе против корупције реализовано је 13 једнодневних обука, из области заштите људских права реализоване су 2 једнодневне обуке, 3 дводневне обуке реализоване су из области уставног уређења и 3 дводневне обуке из области управног поступка и управног спора.

Највећи број обука био је посвећен различитим аспектима у **области борбе против корупције**, полазећи од чињенице да је борба против корупције у различитим националним и међународним стратешким документима истакнута као један од приоритета Републике Србије у наредном периоду. У складу са тим неопходно је континуирано јачање капацитета државне администрације за успешну борбу против корупције. Неопходно је напоменути да су ове обуке планиране и реализоване у блиској сарадњи са новоформираном Агенцијом за борбу против корупције. Значајно је рећи да су за предаваче ангажовани истакнути стручњаци у области борбе против корупције из редова професора универзитета, представника невладиног сектора као и запослени у државним органима.

Укупан број учесника током 2010. године за 13 обука реализованих у оквиру Пројекта из области борбе против корупције износи 237. Реализован број обука као и значајна посећеност и континуирано интересовање државних службеника за унапређењем знања у овој области, исказано кроз евалуације јасно указују на потребу да Служба и у наредном периоду настави са активностима на реализацији обука из области борбе против корупције. Ово додатно добија на значају уколико се пође од чињенице да Републику Србију на свим

*Пројекат „Подизање капацитета државних службеника за ефикасније и ефективније спровођење административних процедура-III фаза“, 2010. Пројекат финансиран од стране Фондације Конрад Аденауер.*

нивоима у наредном периоду очекује рад на спровођењу конкретних корака предвиђених Акционим планом за реализацију Стратегије за борбу против корупције.

БОРБА ПРОТИВ КОРУПЦИЈЕ	
БРОЈ РЕАЛИЗОВАНИХ ОБУКА	БРОЈ УЧЕСНИКА
13	237

Из области управног поступка и управног спора реализоване су три дводневне обуке (март, јун, октобар) на којима је укупно присуствовало 37 државних службеника из различитих органа управе. Ове обуке похађају државни службеници који спроводе управни поступак или учествују у његовом спровођењу и решавају у управним стварима и који на овим обукама имају прилику да стекну неопходна специфична знања и вештине за обављање свакодневног посла. Предавачи на овим обукама су судије Уставног суда РС и Врховног суда РС, који делећи са учесницима своје богато искуство из праксе, по показатељима из евалуација трећу годину за редом успевају не само да одрже задовољавајући квалитет ових обука, већ га континуирано подижу.

УПРАВНИ ПОСТУПАК И УПРАВНИ СПОР	
БРОЈ РЕАЛИЗОВАНИХ ОБУКА	БРОЈ УЧЕСНИКА
3	37

Из области уставног уређења Републике Србије одржане су три дводневне обуке (март, септембар, новембар) на којима је укупно учествовало 29 државних службеника. Значај реализације обука из ове области огледа се у неопходности познавања уставног уређења Републике Србије, што представља предуслов за успешно деловање државне управе, правилно извршавање њених послова и остваривање права и обавеза грађана. Предавачи на обукама су судије Уставног суда РС и судије које имају богато искуство у решавању управних спорова. Резултати евалуација са обука показали су висок ниво задовољства учесника са садржајем, могућношћу размене искуства са предавачима и учесницима као и са начином рада предавача. Такође, евалуације показују да учесници радо препоручују ове обуке другим колегама због њихове важности за обављање свакодневног посла.

УСТАВНО УРЕЂЕЊЕ	
БРОЈ РЕАЛИЗОВАНИХ ОБУКА	БРОЈ УЧЕСНИКА
3	29

Из области заштите људских права одржане су две једнодневне обуке (новембар, децембар) посвећене заштити од дискриминације и заштити и спречавању од мобинга, на којима је присуствовало 73 државна службеника из различитих органа управе. За обуке је владало велико интересовање, а њихов значај је вишеструк, посебно уколико се пође од

*Пројекат „Подизање капацитета државних службеника за ефикасније и ефективније спровођење административних процедура-III фаза“, 2010. Пројекат финансиран од стране Фондације Конрад Аденауер.*

принципа да су сви једнаки и да уживају једнак положај и једнаку правну заштиту, без обзира на лична својства. Из тог разлога неопходно је континуирано подизати свест о једнаком грађанском статусу и снажно утицати на представнике државних органа упознавањем како да препознају, а затим и реагују на случајеве угрожавања људских права. Предавачи су стручњаци за ову област из редова државних службеника и представника невладиног сектора.

ЗАШТИТА ЉУДСКИХ ПРАВА	
БРОЈ РЕАЛИЗОВАНИХ ОБУКА	БРОЈ УЧЕСНИКА
2	73

## **II ПРОЦЕНА ОДРЖАНИХ СЕМИНАРА И ПРЕПОРУКЕ ЗА УНАПРЕЂЕЊЕ БУДУЋИХ СЕМИНАРА**

Имајући у виду да су обуке у оквиру претходно поменутих тематских области оцењене високим оценама од стране учесника и како се показало да су очекивања учесника од семинара великим делом испуњена, изводи се закључак да је наставак обучавања на сличан начин пожељан како би што већи број државних службеника био обухваћен обукама.

Анализе евалуација показале су да би се обуке и убудуће требале базирати на практичном раду, размени искустава и интерактивном начину рада.

Посебно је потребно истаћи чињеницу да је у наредној години неопходно додатну пажњу посветити обукама из области борбе против корупције, имајући у виду обавезу Републике Србије да ојача интерне капацитете државне администрације у овом домену.